

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖНИНГ
ривожланиш бўйича 2024 йил
БИЗНЕС-РЕЖАСИ



М У Н Д А Р И Ж А

1.	ЖАМИЯТ ТЎҒРИСИДА МАЪЛУМОТ	3
1.1.	2023 ЙИЛДА ЭРИШИЛАЁТГАН ЮТУҚЛАР ВА 2024 ЙИЛЛАРДА АМАЛГА ОШИРИЛАДИГАН ҲАМДА РЕЖАЛАШТИРИЛАЁТГАН ИШЛАР	7
1.2.	ТЕХНИК СИЁСАТ	8
1.3.	ДАВЛАТ-ХУСУСИЙ ШЕРИКЛИК ТАМОЙИЛЛАРИ АСОСИДА АМАЛГА ОШИРИЛАЁТГАН ЛОЙИХАЛАР	11
1.4.	МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ ПОДСТАНЦИЯЛАРИНИ МОДЕРНИЗАЦИЯ ВА РЕКОНСТРУКЦИЯ ҚИЛИШ, ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ УЗАТИШ ТИЗИМИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ВА ҚАЙТА ТИКЛАНУВЧИ ЭНЕРГИЯ МАНБАЛАРИ БИЛАН ИНТЕГРАЦИЯЛАШНИНГ УЗОҚ МУДДАТЛИ (10 ЙИЛЛИК) ДАСТУРИ	13
2.	БОШҚАРУВ ОРГАНЛАРИ	14
2.1.	ЖАМИЯТНИНГ АКТИВЛАРИ МАВЖУД КОРХОНАЛАР	15
2.2.	ЖАМИЯТНИНГ БОШҚАРУВ ОРГАНИ	15
3.	ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ	16
4.	ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ВА ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ИСТЕЙМОЛ ҚИЛИШ БАЛАНСИННИГ РЕЖА КЎРСАТКИЧЛАРИ	20
4.1.	МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ ОРҚАЛИ УЗАТИЛАЁТГАН ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИ МИҚДОРИ	24
5.	МОЛИЯВИЙ РЕЖА КЎРСАТКИЧЛАРИ	25
6.	ТАШҚИ ИҚТИСОДИЙ ФАОЛИЯТ (ЭКСПОРТ-ИМПОРТ)	27
7.	ИНВЕСТИЦИЯ ЛОЙИХАЛАРИ РЕЖАСИ	29
8.	КРЕДИТ МАЖБУРИЯТЛАРИ	34
9.	ИШ ҲАҚИ ҲИСОБИ	38
10.	ДАВЛАТ БЮДЖЕТИГА ТЎЛОВЛАР ҲИСОБИ	39
11.	ДЕБИТОР ВА КРЕДИТОР ҚАРЗДОРЛИКЛАР	40
12.	САРФ ҲАРАЖАТЛАРНИ ҚИСҚАРТИРИШ	40
13.	СОФ ФОЙДА ТАҚСИМОТИ	41
14.	САМАРАДОРЛИК КЎРСАТКИЧЛАРИНИ БАҲОЛАШ МЕЗОНЛАРИ	41
15.	ХОДИMLАР ВА ИЖТИМОИЙ СИЁСАТИ	43



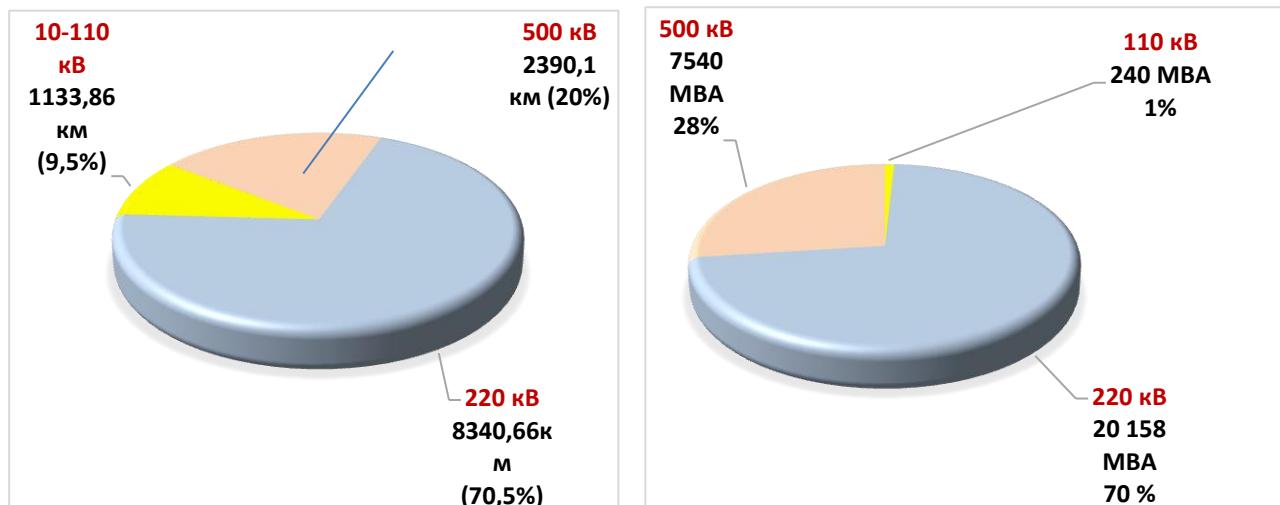
1. ЖАМИЯТ ТЎҒРИСИДА МАЪЛУМОТ

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти (кейинги ўринларда “Ўзбекистон МЭТ” АЖ, Жамият) Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон Республикаси электр энергетикасини янада ривожлантириш ва ислоҳ қилиш стратегияси тўғрисида”ги ПҚ-4249-сон қарорига асосан тутатилган “Ўзэлектртармоқ” УК ва “Ўзбекэнерго” АЖ нинг “Энергосотиш” филиали негизида ташкил этилган.

Ўзбекистон Республикасининг магистрал электр тармоқларидан фойдаланиш ва уларни ривожлантириш, электр энергиясини Республиканинг магистрал электр тармоқлари орқали етказиб бериш, электр энергиясини марказлашган тартибда харид қилиш ва сотиш ва давлатлараро транзитни амалга ошириш, қўшни давлатларнинг электр энергетика тизими билан ҳамкорлик қилиш “Ўзбекистон МЭТ” АЖ нинг асосий фаолият турлари ҳисобланади.

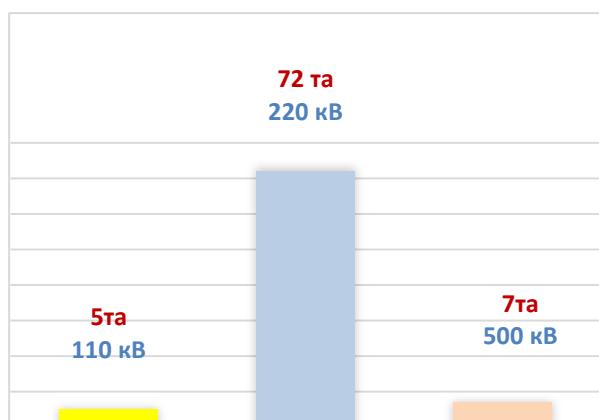
Бугунги кунда “Ўзбекистон МЭТ” АЖ таркибида жами 18 та ташкилот (таркибий бўллинмалар) мавжуд, жумладан **14 та** ҳудудий магистрал электр тармоқлари, энергетика тизими бўйича фаолият юритадиган “Energo IT” филиали, “Магистралтармоққурилиш” филиали, “Энергомахсусавто” филиали, “Elektro Komunal Qurilish” шулар жумласидандир.

Жамиятга қарашли **84 та** нимстанция, **11 864,62 км** дан ортиқ **110-500 кВ**ли магистрал ҳаво электр узатиш линиялари ва **469 та** автомобиль ва маҳсус автотранспорт воситалари мавжуд.



Электр узатиш ҳаво тармоқларининг узунлиги (кучланиши бўйича)

Подстанция трансформаторларининг куввати (кучланиши бўйича)



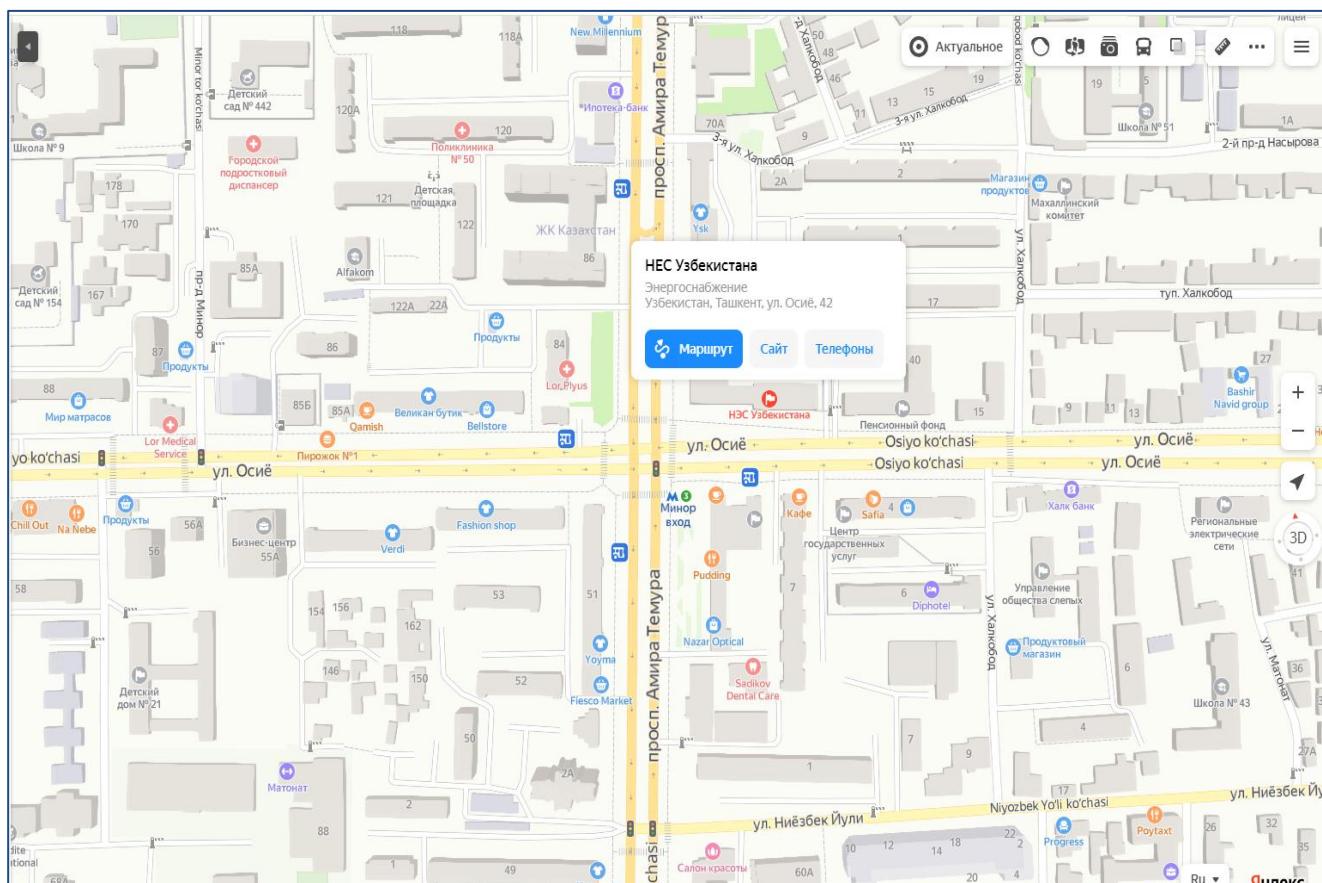


Подстанциялар сони (кучланиш бўйича)

Жамият фаолиятиниң мақсадлари:

- республиканинг магистраль электр тармоқларидан фойдаланиш ва уларни ривожлантириш;
- электр энергиясини республиканинг магистраль электр тармоқлари орқали етказиб бериш ва давлатлараро транзитни амалга ошириш;
- электр энергиясини экспорт ва импорт қилиш, шунингдек, қўшни давлатларнинг электр энергетика тизими билан ҳамкорлик қилиш;
- электр энергияси ишлаб чиқарувчи, шу жумладан хусусий капитал иштирокидаги корхоналардан электр энергиясини ягона харид қилувчи функциясини бажариш, шунингдек, электр энергиясини худудий электр тармоқлари корхоналарига сотиш.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг алоқа маълумотлари: 100084, Ўзбекистон Республикаси, Тошкент шахри, Осиё кўчаси, 42-й, факс (+998 71) 208-56-01, e-mail: info@uzbekistonmet.uz





Жамиятнинг Тошкент харитасидаги жойлашуви ва биносининг ташқи кўриниши

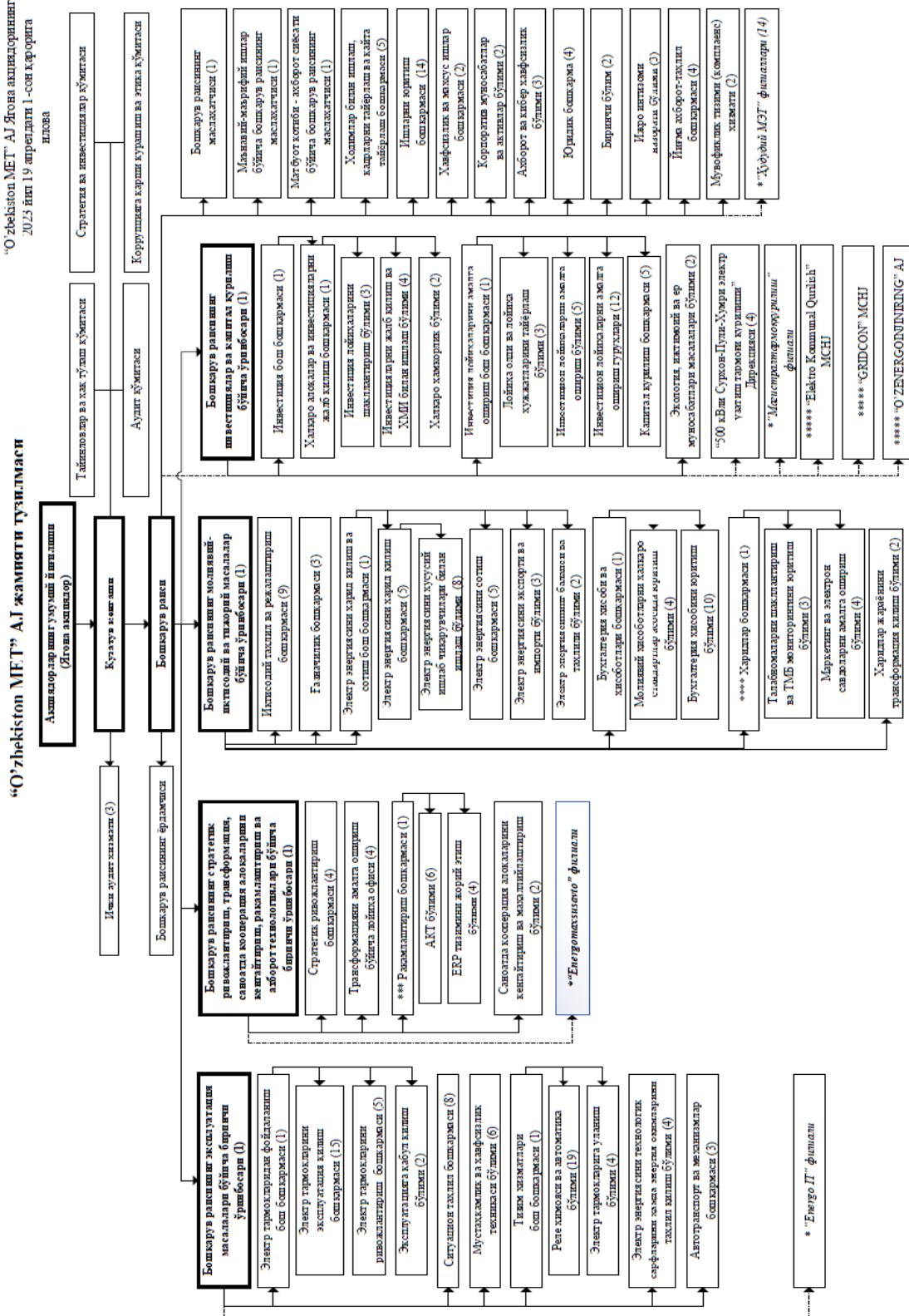


Ижро этувчи аппарат ва янги таҳрирдаги ташкилий тузилма “Ўзбекистон МЭТ” АЖ Ягона акциядорининг 2023 йил 19 апрелдаги 1-сон қарори билан тасдиқланган.

Бошқарув аппарати таркиби **246 штат** бирлигидан иборат. Ишчилар сони **4 226 нафар** янги иш ўринлар сони **28 та** яратилиши кутилмоқда.



Жамиятнинг бошқарув аппарати таркибий тузилмаси



- * "O'zbekiston MET" АДидиг таъсисати макбулаштириш мисбоби ташвиш этилади.д.д.
- ** *) "O'zbekiston MET" АДидиг "Energo II" филиалидан таъсисатни марказлассан тартибда замонга солиришни мубофиллантируши бошкараласи.
- *** *) "O'zbekiston MET" АДидиг филиалидан ташвишни марказлассан тартибда замонга солиришни мубофиллантируши бошкараласи.
- **** *) "O'zbekiston MET" АДидиг ахлатчилик ахлатчиликни ташвишни марказлассан тартибда замонга солиришни мубофиллантируши бошкараласи.
- Бозорларни ташвишни марказлассан тартибда замонга солиришни мубофиллантируши бошкараласи.

Бозорларни ташвишни марказлассан тартибда замонга солиришни мубофиллантируши бошкараласи.

1.1. 2023 ЙИЛДА ЭРИШИЛАЁТГАН ЮТУҚЛАР ВА 2024 ЙИЛЛАРДА АМАЛГА ОШИРИЛАДИГАН ҲАМДА РЕЖАЛАШТИРИЛАЁТГАН ИШЛАР

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ электр энергиясини ягона харид қилувчи сифатида давлат хусусий шериклиги тамойили асосида лойиҳаларни амалга ошириб келмоқда.

Ҳозирги кунга келиб, давлат хусусий шериклик тамойили асосида тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларни жалб қилган ҳолда 2023-2026 йилларда жами 32 та лойиҳа доирасида электр энергиясини сотиб олиш битимлари имзоланган. Жумладан, 2026 йилга қадар 8 577 МВт қуёш, шамол ҳамда 5 114 МВт иссиқлик электр станцияларини ишга тушириш режалаштирилган.

Бугунги кунгача умумий қуввати 200 МВт бўлган 2 та қуёш ва умумий қуввати 1 374 МВт бўлган 6 та иссиқлик электр станциялари ишга туширилган. 2023 йил 1 августга қадар ушбу станцияларда жами 6 300,0 млн кВт соат электр энергияси ишлаб чиқарилиб, тармоққа узатилган. Жорий йил якунигача ACWA Power (Саудия Арабистон) шериклик тамойиллари асосида амалга оширилаётган лойиҳаси Сирдарё вилоятида умумий қуввати 1500 МВт бўлган иссиқлик электр станцияси ишга туширилади.

Шунингдек, 2023 йилда 600 МВт қуёш, 50 МВт шамол ва 1 500 МВт иссиқлик электр станциялар, 2024 йилда эса 100 МВт шамол ҳамда 200 МВт иссиқлик электр станциялари ишга туширилади. Ҳозирда яна 6 та ФЭС бўйича тендер савдоларига тайёргарлик давом этмоқда, RFQ (тижорий таклифлар учун сўровнома) босқичи тугалланган.

MRC Group” (Испания) компаниясининг консультантлари иштирокида ишлаб чиқилган “Магистрал электр тармоқлари подстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш, электр энергиясини узатиш тизимини ривожлантириш ва қайта тикланувчи энергия манбалари билан интеграциялашнинг узқ муддатли (10 йиллик) дастури” лойиҳасига асосан 2030 йилга қадар қайта тикланувчи энергия манбалари асосида электр энергиясини ишлаб чиқариш умумий қувватлари 12 ГВтни ташкил этилишини ҳамда ушбу қувватни тизимга интеграциялашни ҳисобга олган ҳолда, умумий узунлиги 4 275,6 км узунликдаги 500 кВли, 3 515,8 км узунликдаги 220 кВли ҳаво электр узатиш тармоқларини ҳамда 17 та 500 кВли, 30 та 220 кВли подстанцияларни қуриш талаб этилади.

Ўзбекистон электр энергетика тизимининг интерактив моделини янгилаш, DlgSILENT PowerFactory дастурини 2024 йил учун лицензиясини харид қилиш. Электр тармоғига уланиши режалаштирилган ФЭС, ШЭС, ИЭСни тармоққа таъсирини ўрганиш бўйича хисоботлар DlgSILENT PowerFactory дастуридан фойдаланиб ишлаб чиқилади.

Ўзбекистон МЭТ” АЖ томонидан ишлаб чиқилган 2030-йилгача Ўзбекистон энергетика тизимини ривожлантириш концепциясига асосан DlgSILENT PowerFactory дастурий таъминотида энергетика тизимининг 2024-2025 йиллар учун бўлган моделини ишлаб чиқиши. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 июлдаги “2022-2026 йилларда Ўзбекистон Республикасининг инновацион ривожланиш стратегиясини амалга ошириш бўйича ташкилий чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-307-сон қарорининг З-иловаси билан тасдиқланган 2022-2023 йилларда иқтисодиётнинг реал сектори тармоқлари томонидан янги инновацион маҳсулотлар ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш бўйича амалга ошириладиган аниқ устувор лойиҳалар рўйхатига киритилган лойиҳалар ижроси юзасидан 2024 йил хар ойида амалга оширилган ишлар тўғрисида маълумотлар Олий таълим, фан ва



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси инновациялар вазирлигига ва Энергетика вазирлигига ахборот киритиб борилиши таъминланади.

1.2. ТЕХНИК СИЁСАТ

Энергия тизими барқарорлигини ошириш учун магистраль электр тармоқлари конфигурациясини такомиллаштириш ва модернизациялаш;

Ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш, шу жумладан электр тармоқлари режимларини мақбуллаштириш, реактив қувватни компенсация қилиш ва магистраль электр тармоқларини ривожлантириш;

Энергетика тизимини рақамлаштириш, ишлаб чиқариш ва бошқариш жараёнларини автоматлаштирилган корпоратив ахборот тизими (ERP) ҳамда диспетчерлик назорати ва маълумотлар йиғиш тизимини (SCADA) жорий этиш;

Электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган тизими (ЭҲНАТ) ни тўлиқ ишга тушириш;

Қайта тикланувчи энергия манбаларидан фойдаланган ҳолда электр энергияси ички истеъмолини камайтиришга эришиш.

Энергия тизими барқарорлигини ошириш учун магистраль электр тармоқлари конфигурациясини такомиллаштириш ва модернизациялаш.

Жамият таркибидаги подстанцияларда босқичма-босқич модернизация ишлари олиб бориш ва 2022-2030 йилларда подстанциялардаги маънан ва жисмонан эскирган электр ускуналари ўрнига замонавий энергия самарадорлиги юкори бўлган ускуналарни ўрнатиш дастурларини амалга ошириш.

Янги ишга туширилган энергия манбаларидан қувватларни узатиш ва барқарор энергия таъминотини яратиш ҳамда магистраль электр тармоқларини ривожлантириш мақсадида лойихалар асосида рақамлаштирилган электр тармоқларини куриш ва ишга тушириш ишларини олиб бориш.

2023-2025 йилларга мўлжалланган Инвестиция дастурини амалга ошириш чоратадбирлари тўғрисида”ги қарорига асосан амалга ошириладиган модернизация ва рекострукция ишлари бажарилади:

“Тошкент МЭТ”да 220 кВ кучланишли, иккита 250 МВА қувватли «Оҳангарон» ПСни куриш. «Адолат» ПС ва «Сергели» ПСларини боғловчи 220 кВ ҳаво электр узатиш тармоғидан «Оҳангарон» ПСгача «кириш-чиқиш» йўли билан икки занжирли 29 км узунликдаги ҳаво электр узатиш тармоғини куриш. 220 кВли ҳаво электр узатиш тармоғининг 76,8 км қисмини (Л-2-К-1 18,1 км Л-2-К-2 29,7 км Л-2-К-3 29 км реконструкция қилиш орқали қувват ўтказиш қобилиятини ошириш (войиҳа қиймати 161,3 млрд сўм);

“Навоий МЭТ” Навоий иссиқлик электр станциясидан 220 кВли «Бессопан» ўчириб-ёқиши пунктигача 177 км узунликдаги 220 кВ бўлган электр узатиш тармоғини 500 кВ габаритда куриш; 2x167 МВт бўлган иккита автотрансформаторларни ўрнатиш орқали 500/220 кВ «Мурунтов» подстанциясини куриш;

220 кВли Л-17-А, Л-17-Д, Л-17-Бессопан ва Л-17-Х-4” ҳаво узатиш тармоқларидан Навоий ИЭС 650 МВт қувватли З-буғ-газ қурилмасини (БГҚ-3) доирасида янги ОТҚ-220



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси
кВга “кириш-чиқиш” ҳаво узатиш тармокларини қуриш; 2024-2025 йилларда Навоий кон-
металлургия комбинатидан ўтказилган подстанцияларни модернизация ва реконструкция
қилиш (Конимех, Учқудук, Зарафшон туманлари);

220 кВ кучланишли 2 та 250 МВА қувватли «Қувасой» ПСни қуриш.

“Хоразм МЭТ” филиалида Узунлиги 127 км бўлган 500 кВли «Саримой» (Хоразм
вилояти) – «Жонкелди» (Бухоро вилояти) юқори кучланишли электр узатиш тармоғини
куриш;

“Жиззах МЭТ” филиали ҳудудида Сирдарё ИЭСда 220 кВ ҳаво линиясини ва 220 кВ
«Зафаробод» подстанциясини қуриш;

“Андижон МЭТ” филиали ҳудудида Андижон вилоятидаги истимолчиларнинг электр
таъминотини яхшилаш ҳамда аҳолини барқарор электр энергияси билан таъминлаш учун
220 кВ кучланишли ҳаво тармоғи ва янги 220/110/10 кВли подстанция қуриш;

Ҳакан подстанциясида 200 МВА трансформатор ўрнига иккита 250 МВА
трансформаторига алмаштириш. Юқоридаги лойиҳаларни амалга ошириш натижасида
“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг магистраль электр тармоқлари
филиалларида электр энергиясининг технологик сарфлари камайишига эришилади.

Ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш, реактив қувватни компенсация қилиш ва магистраль электр тармоқларини ривожлантириш.

Жамият бўйича электр энергиясини тежаш юзасидан ташкилий-техник тадбирларни
бажариш. Бунда подстанцияларда электр қурилмаларидан унумли фойдаланиш, ҳамда
энергия тежамкорлик кўрсатгичлари юқори бўлган (A++, A+B) приборларни қўллаш.

Подстанция ва хўжалик обьектларидаги ёритиш қурилмалари бўйича 2024 йилда
Андижон, Навоий, Самарқанд, Наманган, Хоразм ва Қорақалпогистон МЭТ филиалларида
ёритиш чироқлари ва прожекторларни энергия тежовчига алмаштириш ҳисобига 38,5 минг
кВт.с электр энергияси тежалади.

Подстанциялардаги бино-иншоатларини таъмирлаш бўйича 2024 йилда Андижон,
Навоий, Самарқанд ва Наманган МЭТ филиалларида ПС бино-иншоатларини
термоизоляциясини яхшилаш натижасида 81,6 минг кВт.с электр энергияси тежалади.

Электр энергиясини тежашга қаратилган ташкилий-техник тадбирларни бажариш
мақсадида подстанцияларнинг ўз истеъмолини 9 100 минг кВт.соатга қискартиришга
эришиш. Электр энергиясини магистраль тармоқлар орқали узатишдаги технологик
сарфларни қабул қилинган энергияга нисбатан улушкини 2024 йилда 2,85 фоиздан
оширмаслик чораларини кўриш.

**Энергетика тизимини рақамлаштириш, ишлаб чиқариш ва бошқариш
жараёнларини автоматлаштирилган корпоратив ахборот тизими (ERP) ҳамда
Диспетчерлик бошқаруви ва маълумотларни йиғиши дастурий-аппарат комплекси
(SCADA)ни жорий қилиш.**

(ERP) ва (SCADA) лойиҳаларини 2021-2024 йилларда жорий этиш кўзда тутилган.
Ҳозирги кунда (SCADA) лойиҳа ТИАси «EDF-SIST» (Франция) консалтинг компанияси
томонидан ишлаб чиқилган ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 3
февралдаги ПҚ-113-сон қарори билан тасдиқланган. (ERP) лойиҳа ТИАси “FORS SA
SOLUTIONS” МЧЖ (Ўзбекистон) компанияси томонидан ишлаб чиқилган
ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Махкамасининг 2022 йил 10 февралдаги 68-
сонли қарори билан тасдиқланган.



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

Электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган тизими (ЭҲНАТ)ни тўлиқ ишга тушириш.

Жамият филиаллардаги подстанцияларда локал электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган тизими (ЭҲНАТ) қисман ишлаб келмоқда. 2024-2025 йилларда мавжуд ЭҲНАТ янада такомиллаштирилган ҳолда юқори поғонага олиб чиқиш яъни барча тармоқлардаги энергия оқими назоратини “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ томонидан олиб бориш. Ҳисботларни шакллантиришда инсон омилини камайтириш ва энергия қўрсатгичларни тўлиқ хаққонийлигига эришиш.

Қайта тикланувчи энергия манбаларидан фойдаланган ҳолда электр энергияси ички истеъмолини 2030 йилгача бир ярим баробарга камайтиришга эришиш.

Жамият обьектлардаги энергия истеъмолини 2030 йилгача бир ярим боробар қисқартириш ва энергиядан самарали фойдаланиш мақсадида 2024 йилда Жамият филиалларида бино-иншоотлари ва подстанцияларда қуёш панеллари ўрнатилиши кўзда тутилган. Хусусан, “Фарғона МЭТ” филиали Ўзбекистон-500 кВ подстанциясида қуввати 20 кВт ва “Самарқанд МЭТ” филиали Сўғдиёна-500 кВ подстанциясида 20 кВт, жами қуввати 40 кВт қуёш панеллари ўрнатиш. Бино-иншоатларда ҳаракт датчикларни ўрнатиш ҳамда белгиланган тадбирларни бажариш орқали электр энергиясини ўз ва хўжалик истеъмолини 20 фоизга қисқартиришга эришишни таъминлаш.

Ўзбекистон Республикасининг “Энергиядан оқилона фойдаланиш тўғрисида”ги Конун талабларига ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2006 йил 7 августдаги 164-сонли қарори билан тасдиқланган “Ёқилғи-энергетика ресурслари истеъмолчиларини энергетика текширувидан ва экспертизадан ўтказиш қоидалари”га мувофиқ:

ёқилғи-энергетика ресурсларидан самарали ва оқилона фойдаланишни рағбатлантириш, қайта тикланувчи энергия манбаларини мамлакат иқтисодиётiga кенг жорий этиш, иқтисодиёт тармоқлари ва ахолига электр энергияси ва нефть-газ маҳсулотларининг узлуксиз етказиб берилишини таъминлаш борасида салмоқли ишлар амалга оширилмоқда.



1.3. ДАВЛАТ-ХУСУСИЙ ШЕРИКЛИК ТАМОЙИЛЛАРИ АСОСИДА АМАЛГА ОШИРИЛАЁТГАН ЛОЙИҲАЛАР

т/р	ДХШ лойиҳалари	Лойиҳа қуввати МВт	Ишга тушиш муддати
1	Сирдарё вилоятида ИЭС қуриш, ACWA Power (Саудия Арабистони)	1 500	2023 йил декабрь
2	Сурхондарё вилоятида ИЭС қуриш, Stone City Enegrty (Нидерландия)	1 590	I навбати - 2025 йил октябрь; тўлиқ - 2026 йил март
3	Сирдарё вилоятида ИЭС қуриш, EDF-Nebras-Sojitz (Франция, Катар, Япония)	1 574	I навбати - 2025 йил сентябрь; тўлиқ - 2026 йил март
4	Жиззах вилоятида ИЭС қуриш Cengiz Enerji (Туркия)	450	I навбати - 2024 йил декабрь; тўлиқ - 2025 йил май
Жами ИЭСлари		5 114	
1	Қашқадарё вилояти ФЭС қуриш, Gezhouba (Хитой)	500	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил июнь
2	Тошкент вилояти ФЭС қуриш, Gezhouba (Хитой)	700	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил июнь
3	Тошкент вилояти ФЭС қуриш ACWA Power (Саудия Арабистони)	400	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил сентябрь
4	Самарқанд вилояти ФЭС қуриш ACWA Power (Саудия Арабистони)	1000	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил сентябрь
5	Самарқанд вилояти ФЭС қуриш Терелен (Швейцария)	30	2023 йил декабрь
6	Навоий вилоятида ФЭС қуриш, Phanes group (БАА)	200	I навбати - 2024 йил декабрь; тўлиқ - 2025 йил апрель
7	Сурхондарё вилоятида ФЭС қуриш, Masdar Energy (БАА)	457	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил октябрь
8	Самарқанд вилоятида ФЭС қуриш, Masdar Energy (БАА)	220	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил май
9	Жиззах вилоятида ФЭС қуриш, Masdar Energy (БАА)	220	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил май
10	Бухоро вилоятида ШЭС қуриш, ACWA Power (Саудия Арабистони)	500	I навбати - 2024 йил май; тўлиқ - 2025 йил май



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

11	Бухоро вилоятида ШЭС қуриш, Liaoning Lide (Хитой)	600	I навбати - 2025 йил октябрь; тўлиқ - 2026 йил июнь
12	Бухоро вилоятида ШЭС қуриш, ACWA Power (Саудия Арабистони)	500	I навбати - 2024 йил май; тўлиқ - 2025 йил май
13	Навоий вилоятида ШЭС қуриш, Masdar energy (БАА)	500	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2025 йил август
14	Қорақалпоғистон Республикасида ШЭС қуриш, ACWA Power (Саудия Арабистони)	100	I навбати - 2024 йил февраль; тўлиқ - 2024 йил декабрь
15	Қорақалпоғистон Республикасида ШЭС қуриш, ACWA Power (Саудия Арабистони)	1500	I навбати - 2026 йил ноябрь; тўлиқ - 2027 йил июнь
16	Хоразм вилояти ФЭС қуриш, Voltalia (Франция)	100	I навбати - 2025 йил февраль; тўлиқ - 2025 йил июнь
17	Бухоро вилояти ФЭС қуриш, Gezhouba (Хитой)	500	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил июнь
18	Қашқадарё вилоятида ФЭС қуриш, Masdar (БАА)	300	2025 йил март
19	Бухоро вилоятида ФЭС қуриш, Masdar (БАА)	250	2025 йил июнь

Тайёрланаётган лойихалар

1	Тошкент вилояти ФЭС қуриш Datang (Хитой)	1000	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил сентябрь
2	Тошкент вилояти ФЭС қуриш Datang (Хитой)	300	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил сентябрь
3	Жиззах вилояти ФЭС қуриш Huaneng Renewable (Хитой)	1000	I навбати - 2025 йил октябрь; тўлиқ - 2026 йил июнь
4	Андижон вилояти ФЭС қуриш Power China (Хитой)	400	2025 йил
5	Жиззах вилояти ШЭС қуриш Universal Energy (Хитой)	500	I навбати - 2025 йил октябрь; тўлиқ - 2026 йил июнь
6	Наманган вилояти ФЭС қуриш Tepelen (Швейцария)	500	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил
7	Бухоро вилояти ФЭС қуриш Tepelen (Швейцария)	500	2025 йил декабрь
8	Навоий вилояти ФЭС қуриш Tepelen (Швейцария)	500	I навбати - 2023 йил декабрь; тўлиқ - 2024 йил
9	Республиканинг бошқа худудларида	970	2025-2027 йиллар
	Жами тайёрланаётган лойихалар	5 670	



1.4. МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАР ПОДСТАНЦИЯЛАРИНИ МОДЕРНИЗАЦИЯ ВА РЕКОНСТРУКЦИЯ ҚИЛИШ, ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ УЗАТИШ ТИЗИМИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ВА ҚАЙТА ТИКЛАНУВЧИ ЭНЕРГИЯ МАНБАЛАРИ БИЛАН ИНТЕГРАЦИЯЛАШНИНГ УЗОҚ МУДДАТЛИ (10 ЙИЛЛИК) ДАСТУРИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18-19 март кунлари Тошкент вилоятига ташрифи давомида ва Халқ депутатлари вилоят Кенгашининг навбатдан ташқари сессиясида берилган топшириқлари бўйича “Тошкент вилоятини комплекс ижтимоий-иктисодий ривожлантириши ва мавжуд муаммоларни ҳал этиши юзасидан амалга ошириш зарур бўлган чора-тадбирлар тўғрисида”ги **15-сонли баённинг 99-банди 2-хатбошида** “Магистрал электр тармоқлари подстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиши, электр энергиясини узатиш тизимини ривожлантириши ва қайта тикланувчи энергия манбалари билан интеграциялашнинг узоқ муддатли (10 йиллик) дастури”ни ишлаб чиқиши “O’zbekiston milliy elektr tarmoqlari” АЖ.га юклатилган.

Мазкур лойиха доирасида **“MRC Group”** (Испания) компаниясининг консультантлари “Тармоқ ўтказувчалиги қобилиятининг дастлабки таҳлили” ҳисоботини ҳозирги кунда тўплangan маълумотлар асосида “қайта тикланувчи энергия манбаларининг ягона энергетика тизимининг мавжуд ҳолати бўйича уланганда уларнинг тизимга таъсири” юзасидан ҳисоботини қайта кўриб чиқиб, ягона энергетика тизимига **1,2 ГВт** қуёш, **0,9 ГВт** шамол электростанцияларини улаш имконияти мавжудлиги тўғрисида дастлабки хулоса хатини киритган (*Хулоса хати илова қилинади*).

Маълумот учун: **2026 йилга** қадар давлат хусусий-шериклик тамойили асосида умумий қуввати **10 221 МВт** бўлган қуёш (**2 197 МВт 11 та лойиха**), шамол (**1 800 МВт 5 та лойиха**) ва иссиқлик (**6224 МВт 9 та лойиха**) электр станциялари ишга туширилиб, ягона энергетика тизимига уланиши режалаштирилган.

2030 йилга қадар қайта тикланувчи энергия манбалари асосида электр энергиясини ишлаб чиқариш умумий қувватлари **12 ГВтни** ташкил этилишини ҳамда ушбу қувватни тизимга интеграциялашни ҳисобга олган ҳолда, умумий узунлиги **4 275,6 км** узунликдаги **500 кВли, 3 515,8 км** узунликдаги **220 кВли** ҳаво электр узатиш тармоқларини ҳамда **17 та 500 кВли, 30 та 220 кВли** подстанцияларни қуриш талаб этилади. Жумладан:

2026 йилга қадар кўзда тутилган лойиҳалар доирасида жами **1 432,3 км** узунликдаги **500 кВли, 2 593,6 км** узунликдаги **220 кВли** ҳаво электр узатиш тармоқларини ҳамда умумий қуввати **9 414 МВА** бўлган **7 та 500 кВли, 8 400 МВА** бўлган **21 та 220 кВли** подстанцияларни қуриш, қайта тикланувчи энергия манбаларининг ўзгарувчан қувватларини ростлашга мўлжалланган **1252 МВтли** тез ишга туширилувчи генерация манбаларини, кечки тифиз соатлардаги истеъмолни қоплаш учун умумий қуввати **3 000 МВт** (**2030 йилга қадар**) бўлган энергияни сақловчи қурилмаларни ишга киритишга қаратилган йирик инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш талаб этилади. **2027-2030 йилларда** **25 та лойиҳа** доирасида **2843,3 км 500 кВли** ҳаво электр узатиш тармоқлари, **6 та 500/35 кВли, 4 та 500/220/110 кВли** подстанциялар ҳамда **15 та лойиҳа** доирасида **922,18 км 220 кВли**



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси хаво электр узатиш тармоқлари, **4 та 220/35 кВли**, **5 та 220/110 кВли** подстанцияларни қуриш, модернизация дастури доирасида **23 та** подстанцияда трансформаторлар кувватининг оширилиши лозим.

Дастлабки ҳисоб-китобларга кўра, дастур доирасида **2030 йилга** қадар кўзда тутилган электр узатиш тармоғи ва подстанциялар қурилиши мақсадлари учун жами **5 501,8 млн доллар**, жумладан, электр узатиш тармоғи қурилиши учун **4 967,6 млн доллар**, подстанциялар қурилиши учун **414,2 млн доллар** ва конденсаторларни ўрнатиш учун **120,0 млн доллар** миқдорида маблағ талаб этилади. Шундан:

- **2023 йилда 930,4 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **893,9 млн долл.**, подстанция – **36,5 млн долл.**);
- **2024 йилда 965,3 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **897,9 млн долл.**, подстанция – **67,4 млн долл.**);
- **2025 йилда 510,6 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **429,6 млн долл.**, подстанция – **81,0 млн долл.**);
- **2026 йилда 1 166,3 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **1 134,3 млн долл.**, подстанция – **32,0 млн долл.**);
- **2027 йилда 805,1 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **690,1 млн долл.**, подстанция – **55,0 млн долл.**, конденсатор – **60,0 млн долл.**);
- **2028 йилда 403,9 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **338,0 млн долл.**, подстанция – **35,9 млн долл.**, конденсатор – **30,0 млн долл.**);
- **2029 йилда 158,2 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **87,2 млн долл.**, подстанция – **41,0 млн долл.**, конденсатор – **30,0 млн долл.**);
- **2030 йилда 328,4 млн доллар** (электр узатииши тармоғи – **269,4 млн долл.**, подстанция – **59,0 млн долл.**).

Хозир кундада магистрал электр тармоқлари подстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш, электр энергиясини узатиш тизимини ривожлантириш ва қайта тикланувчи энергия манбалари билан интеграциялаш бўйича Хукумат қарори ишлаб чиқилган ва мутасадди вазирликлар билан келишилмоқда.

2. БОШҚАРУВ ОРГАНЛАРИ

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ бошқаруви органлари Ягона акциядори, Кузатув кенгаши ва Бошқарув аппарати таркибидан иборат.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши Жамиятнинг юқори бошқарув органи ҳисобланади. “Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг барча оддий акциялари Ягона акциядорга - Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлигига тегишли бўлиб, “Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Қонунининг 58-моддасига биноан акциядорларнинг умумий йиғилиши ўtkazilmasdan Ягона акциядор томонидан қарорлар қабул қилинади.

Ушбу Қонунда ва жамият уставида акциядорларнинг умумий йиғилиши ваколатига кирадиган масалалар бўйича қарорлар Ягона акциядор - Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлигига томонидан қабул қилинади ва ёзма равишда ижро этилади. “Ўзбекистон МЭТ” АЖ Кузатув кенгаши **7** кишидан иборат бўлиб, уларнинг



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси номзодлари Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси билан келишилган ҳолда Ягона акциядор томонидан тасдиқланади.

Жамиятнинг жорий фаолиятини бошқариш Ижро этувчи орган - Жамият бошқаруви томонидан амалга оширилади. Бошқарув аппарати 5 аъзодан иборат, шу жумладан, бошқарув раиси ва тўрт нафар бошқарув раиси ўринbosарлари. Жамият Ижроия органи “Ўзбекистон МЭТ” АЖ Ягона акциядорининг қарорига биноан ҳамда жамият Кузатув кенгашининг йиғилиш баёнига мувофиқ лавозимга тасдиқланади ва лавозимидан озод этилади.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг устав капитали **5 113 388 761 500** (беш триллион бир юз ўн уч миллиард уч юз саксон саккиз миллион етти юз олтмиш бир минг беш юз) сўмни ташкил қиласди. У ҳар бирининг номинал қиймати 100 сўм бўлган **51 133 887 615** дона оддий акциялардан ташкил топган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон Республикаси электр энергетикасини янада ривожлантириш ва ислоҳ қилиш стратегияси тўғрисида” 2019 йил 27 мартағи ПҚ-4249-сон қарори ва Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 18 авгуустдаги “Давлат иштирокидаги корхоналар ва тижорат банкларини ислоҳ қилиш механизмини такомиллаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида” ПҚ-283-сон қарорига мувофиқ “Ўзбекистон МЭТ” АЖни ташкил этиш жараёнида чиқарилган акциялар ҳамда устав капиталига қўшилган активлар ҳисобига қўшимча чиқарилган акциялар Давлат вакили бўлган Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлигига тегишли.

2.1. ЖАМИЯТНИНГ АКТИВЛАРИ МАВЖУД КОРХОНАЛАР (млн.сўм)

№	Корхона номи	Улуш микдори (%)	Устав капитали (баланс қиймати)	Фаолият йўналиши	2021 йилда олинган даромад (дивиденд)
1. Тизимдаги корхоналар					
1	“Elektro Kommunal Qurilish” МЧЖ	100	144,0	Курилиш ва пардоzlаш ишлари	
2. Носоҳавий активлар					
2	“Ўзбекистон саноат-курилиш банки” АКБ	0,025	1 106,7	Банк хизматлари	

2.2. ЖАМИЯТНИНГ БОШҚАРУВ ОРГАНИ

№	ФИШ	Лавозими (иш жойи), фаолият кўрсатиши даври	Корхонадаги улуши
I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)			
1	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги	Давлат муассасаси	Йирик акциядор-100% (51 133 887 615 дона оддий акция)
II. Кузатув кенгаши аъзолари			



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

2	Сайдова Галина Каримовна	Ўзбекистон Республикаси Президенти маслаҳатчиси ўринбосари (Кузатув кенгаши раиси 2021 йилдан)	
3	Ходжаев Шерзод Хикматулаевич	Ўзбекистон Республикаси Энергетика вазирлиги Лойиҳа офиси директори (2023 йилдан)	-
4	Насритдинходжаев Омонулло Забихуллаевич	Ўзбекистон Республикаси Тоғ-кон ва геология вазирининг биринчи ўринбосари (2023 йилдан)	-
5	Хаджиханов Борий Абирханович	Вазирлар Маҳкамаси аппарати бўлим бошлиги (2023 йилдан)	-
6	Носиров Қахрамонжон Жумабоевич	Давлат активларини бошқариш агентлиги директорининг маслаҳатчиси (2022 йилдан)	-
7	Кариев Баходир Давранжанович	Иқтисодиёт ва молия вазирлиги бош мутахассиси (2023 йилдан)	-

III. Ижроия органи

1	Исақулов Дадажон Айнакулович	Бошқарув раиси (2019 йилдан)	-
2	Назиров Абдумалик Абдусалимович	Бошқарув раисининг биринчи ўринбосари (2022 йилдан)	-
3	Артиков Собир Садуллаевич	Бошқарув раисининг стратегик ривожлантириш, трансформация, саноатда кооперация алоқаларни кенгайтириш, рақамлаштириш ва ахборот технологиялари бўйича биринчи ўринбосари (2019 йилдан)	-
4	Курбонов Феруз Мустафоевич	Бошқарув раисининг инвестициялар ва капитал қурилиш бўйича ўринбосари (2020 йилдан)	-
5	Юлдашев Акбархон Аббасович	Бошқарув раисининг иқтисодиёт ва тижорат масалалари бўйича ўринбосари (2023 йил октябрдан)	-

3. ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ

Соҳада трансформация жараёнларини жадаллаштириш бўйича қатор қонунчилик хужжатлари қабул қилинмоқда. Жумладан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 1 марта “Давлат иштирокидаги корхоналарни ислоҳ қилиш жараёнларини жадаллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-83-сон қарори, 2022 йил 8 апрелдаги “Тадбиркорлик муҳитини яхшилаш ва хусусий секторни ривожлантириш орқали барқарор иқтисодий ўсиш учун шарт-шароитлар яратиш борасидаги навбатдаги ислоҳотлар тўғрисида”ги ПФ-101-сон Фармони, 2022 йил 3 февралдаги “Жаҳон банки иштирокида “Электр энергетика секторини трансформация қилиш ва барқарор электр узатиши” лойиҳасини амалга ошириш ҳамда республика магистрал электр тармоқлари тизимини



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

ривожлантириш ва унинг самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-113-сон қарори ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йил 29 апрелдаги “Республика электр энергетика тармоғи корхоналарини трансформация қилиш, уларнинг операцион бошқарув тизимида етакчи мамлакатлар тажрибасини татбиқ этиш, шунингдек, бошқарув тизимини янада такомиллаштириш тўғрисида”ги 210-F-сон фармойиши ва бошқалар шулар жумласидандир.

Юқорида таъкидлаб ўтилган амалдаги норматив-ҳуқуқий хужжатлар талаблари ижросини ўз вақтида ва сифатли бажариш бўйича 2023 йилда ҳам “Ўзбекистон МЭТ” АЖ томонидан бир қатор ишлар амалга оширилди. Жумладан,

- Жамият томонидан мулкларни бегоналаштиришда, уни сотишда, давлат иштирокидаги корхоналар ва уларнинг таркибидаги корхоналар устав капиталига учинчи шахслар томонидан инвестиция киритишида, шунингдек, асосий фаолиятдан ташқари қўшимча фаолият билан шуғулланишида мажбурий тарзда ушбу корхоналар Кузатув кенгаши билан келишилган ҳолда амалга ошириш амалиёти йўлга қўйилди;

- “Атроф-муҳитни муҳофаза қилиш тизими” бўйича (ISO 14001:2015), “Мехнат хавфсизлиги ва саноат хавфсизлигини бошқариш тизими” бўйича (ISO 45001:2018) ва “Энергия бошқаруви тизими” бўйича (ISO 50001:2018) халқаро стандартлари жорий этилди;

- “Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг 2022 йил учун Молиявий ҳисоботларнинг халқаро стандартлари талаби асосидаги консолидациялашган молиявий ҳисоботлари учун ижобий аудиторлик хulosаси олинди;

- Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 16 февралдаги ПҚ-57-сон қарори ижросини таъминлаш ва “Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг қайта тикланувчи энергия манбаларидан фойдаланиш даражасини ошириш мақсадида, Жамият ва унинг филиалларига қарашли бўлган 21 та маъмурий бинога жами қуввати 590 кВт бўлган қуёш панеллари ҳамда 1100 литрли сув иситиш гелиоколлекторлари ўрнатилди. Ўрнатилган мазкур қуёш панеллари бир йил давомида жамиятнинг электр энергия истеъмолини ўртacha 1 400,0 минг кВт•соатга тежаш имконини бермоқда. Эҳтиёждан ортиқча яратилган электр қуввати “Худудий электр тармоқлари” АЖ худудий филиалларига етказиб берилмоқда;

- Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 8 апрелдаги ПФ-101-сон “Тадбиркорлик муҳитини яхшилаш ва хусусий секторни ривожлантириш орқали барқарор иқтисодий ўсиш учун шарт-шароитлар яратиш борасидаги навбатдаги ислоҳотлар тўғрисида”ги фармони ижроси бўйича Fitch Ratings “Ўзбекистон МЭТ” АЖ га биринчи марта эмитентнинг узоқ муддатли “B-” барқарор даражасидаги халқаро кредит рейтингини тақдим этди;

- Бугунги кунда ҳаридлар жараёнини ракамлаштириш бўйича янги дастурий таъминот тизими яратилди. Унда ҳаридлар бўйича талабномаларни шакллантириш, омбор ва захира имкониятларини текшириш, мажбурий маркетингдан ўтказиш, ҳаридларни тендер, танлов, аукцион, электрон магазин, кооперация ва тўғридан-тўғри шартномалар асосида амалга ошириш, шартномалар тузиш ва шартномалар ҳисобини юритиш, ҳаридларга руҳсат олиш бўйича электрон хужжат алмашинувини йўлга қўйиш ва ҳаридлар тизимини тўлиқ мониторинг қилиш имкониятларини ўз ичига олган тизим шакллантирилди.

- Ҳодимлар сиёсатини ривожлантириш, уларни ўқитиш, малакаларини ошириш, хусусан, ахборот инфратузилмасида марказий аппарат ва барча филиаллардаги ахборот ва киберхавфсизлик бўйича масъул ҳодимлари малакасини ошириш, соҳага оид хорижий тажрибаларни ўрганиш, жамиятни трансформация қилиш ҳамда бошқарув сифатини яхшилаш чоралари кўрилди.



• Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18 мартағи "Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида" ПҚ-168-сон қарорига кўра Жамиятнинг асосий фаолиятига оид бўлмаган вазифаларни қисқартириш бўйича чоралар кўрилди. Жумладан, Наманган ТСҚ, Нурафшон санаторияси, Тошкент ТСҚлар Давлат активларини бошқариш агентлигига, Бўстонлик туманида жойлашган Қоронқўл дам олиш маскани ва Ўртачирчик туманида жойлашган Қалдирғоч дам олиш оромгоҳи Сув спорти олий махорати мактабига белгиланган тартибда топширилди. “Ўзбекистон МЭТ” АЖ 100 фоиз улушга эга бўлган “Энергомахсусавто” МЧЖ Ягона акциядоримизнинг 2023 йил 19 апрелдаги 1-сон қарори билан ҳамда Кузатув кенгашининг 2022 йил 14 декабрдаги 9/2022-сон йиғилиш баёнига кўра Жамиятимиз таркибига қўшиб юбориш йўли билан “Ўзбекистон МЭТ” АЖ филиали шаклида қайта ташкил этилди. Жамиятимиз таъсисчилигидаги “Ўзэнергоинжиниринг” АЖ, Савдоэнерго АЖ ва "GRIDCON" МЧЖлари ҳам белгиланган тартибда Давлат активларини бошқариш агентлиги топширилди.

2024 йилда ҳам “Ўзбекистон МЭТ” АЖда трансформация жараёнларини жадал давом эттириш бўйича амалга ошириладиган чора-тадбирлар режаси белгилаб олинди. Жумладан:

• “Сифат менежменти тизими” бўйича (ISO 9001:2015), “Коррупцияни олдини олиш ва унга қарши курашиш тизими” бўйича (ISO 37001:2016), “Атроф-мухитни муҳофаза қилиш тизими” бўйича (ISO 14001:2015), “Меҳнат хавфсизлиги ва саноат хавфсизлигини бошқариш тизими” бўйича (ISO 45001:2018) ва “Энергия бошқаруви тизими” бўйича (ISO 50001:2018) халқаро стандартлари белгилаган талаблар ижросини таъминлаш ҳамда ушбу талабларга жамиятимиз томонидан қанчалик амал қилинаётганлигини ўрганиш бўйича оралиқ кузатув аудитларини ўтказиш;

• Энергокомпанияларда чукур диагностика ўтказиш ва тизимли камчиликларни аниқлаш, ҳаражатларни қисқартириш ва замон талабларига жавоб берадиган операцион бошқарув тизимини яратиш бўйича “McKinsey&Company” халқаро консалтинг компанияси томонидан ишлаб чиқилган тавсияларини босқичма-босқич амалга ошириш ҳисобига 2026 йил якунига қадар 1,1 трлн сўм миқдорида иқтисодий самарадорликка эришиш чораларини кўриш;

• Жамият ҳаражатларини қисқартириш ва фаолият бўйича қўшимча даромад манбаларини топиш устида ҳар бир ташкилий тузилмалар кесимида ишлар олиб бориш;

• Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 24 февралдаги “Молиявий ҳисботнинг халқаро стандартлариiga ўтиш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-4611-сонли қарори ижросини таъминлаш мақсадида жаҳондаги йирик тўртта аудитор-консалтинг компанияларидан бири ҳисобланган, “Ernst & Young” компанияси томонидан “Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг 2023 йил учун ижобий аудиторлик хulosасини олиш;

• “Магистрал электр тармоқлари подстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш, электр энергиясини узатиш тизимини ривожлантириш ва қайта тикланувчи энергия манбалари билан интеграциялаш”нинг узоқ муддатли (10 йиллик) стратегиясини амалиётга жорий этиш. Пировардида 2030 йилга қадар кўзда тутилган лойиҳалар доирасида ҳаво электр узатиш тармоқлари ва подстанцияларини қуриш, қайта тикланувчи энергия манбаларини тизимга улаш, тифиз соатлардаги истеъмолни қоплаш учун энергия сақловчи курилмаларни ишга тушуриш ва истеъмолчиларни электр энергияси билан узлуксиз ва сифатли таъминлашга қаратилган йирик инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш чораларини кўриш;

• Давлат хусусий шерикчилик тамойиллари асосида иссиқчилик электр станциялари, Тошкент шаҳрида иссиқчилик когенерацон станцияларни қуриш, шунингдек қайта



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

тикланувчи энергия манбаларини ривожлантириш ва тизимга юкламаларни қисқартириш мақсадида гидроэлектростанциялар, шамол электр станциялари ва айникса қўёш (фото) электр станцияларини давлат-хусусий шерикчилек шартлари асосида қуриш ишларини амалга ошириш;

- Жамиятда рақамли трансформация жараёнларини янада жадаллаштириш. Жумладан,

- Жамиятимизнинг Клауд (Облоко) сервери ва у билан боғловчи дастурий таъминот тизимини янада ривожлантириш, булутли провайдер инфратузилмасига жамиятимизга оид бўлган ахборот ресурсларини электрон равишда тўплаб бориш ва ундан барча ходимларимизнинг дунёнинг исталган нуқтасидан туриб фойдаланишлари учун имконият яратиш;
- 1С-корхона дастурини қўшимча платформа ёрдамида МХҲС (Молиявий ҳисоботларнинг халқаро стандартлари)га мослаштириш ишларини тўлиқ яқунлаш;
- Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 13 февралдаги “Ёқилғи-энергия ресурсларидан фойдаланиш соҳасида давлат назорати самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” ПҚ-54-сон қарори ижросини таъминлаш ҳамда магистрал электр тармоқлари орқали оқиб ўтаётган электр энергиясини вақт бирлигida кузатиб бориш, электр оқими ва технологик йўқотишлар ҳисобини (On line) юритиш мақсадида “Электр энергияси истеъмолини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган ахборот-ўлчов тизимини (ЭЭИҲО ва НҚААЎТ) йил якунига қадар ишга тушириш чораларини қўриш;
- Жамиятимизга қарашли 84 та подстанция ва 11.864,6 км узунликдаги 35/500 кВли магистрал электр тармоқ линиялари бўйича барча электр тармоғи хўжалиги обьектларининг электрон паспортларини юритиш ҳамда техник кўриқ ва таъмирлашга оид бўлган барча зарурий маълумотлар ҳисобини юритувчи дастурий таъминот тизимини яратиш. Бу эса бутун тизимдаги қурилмаларни доимий соз ва ишчи холатда саклаш ҳисобига электр таъминоти сифатини оширишга хизмат қиласи;
- Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Жаҳон банки иштирокида “Электр энергетика секторини трансформация қилиш ва барқарор электр узатиш” лойиҳасини амалга ошириш ҳамда республика магистрал электр тармоқларини ривожлантириш ва унинг самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 2022 йил 3 февралдаги ПҚ-113-сонли қарорига кўра “Ўзбекистон МЭТ” АЖда юқори кучланишли электр узатиш тармоғи тизимини мониторинг қилиш, бошқариш ва эксплуатация қилиш жараёнларини такомиллаштиришга каратилган (SCADA) “Диспетчерлик назорати ва маълумотларни йиғиши” ҳамда (EMS) “Электр энергияси оқимини бошқариш” бўйича замонавий рақамли технологияларга асосланган дастурий комплексни жорий этиш ишларини давом эттириш. Лойиха доирасида 125 та подстанцияда рақамли қурилмалар ўрнатилади ва 3 162 км оптик толали алоқа тармоқлари тортилади;
- Мазкур ПҚ-113-сон қарорга кўра (ERP) “Ресурсларни бошқаришнинг автоматлаштирилган тизими”ни яратиш бўйича ҳам ишларни жадаллаштириш;



- Илғор хорижий тажриба, замонавий инновацион ғоялар, ишланмалар ва технологиялар асосида барча тармоқлар ва соҳаларга инновация фаолиятини самарали жорий этиш учун шарт-шароитларни яратиш;
- Кадрлар сиёсати бўйича Жамият ходимлари малакасини мунтазам ошириб бориш. 2024 йилда ҳам 1300 дан ортиқ ходимларни мамлакатимизда, 100 дан ортиқ ходимларни эса хорижда малака оширишларини таъминлаш ва 50 дан ортиқ ходимларни олий таълим муассасаларида ўқитиш;
- Жамият ходимлари фаолиятининг самарадорлиги ва натижадорлиги кўрсаткичлари (КРП) тизимини ҳамда мазкур кўрсаткичлардан келиб чиқсан ҳолда, ходимларни моддий рағбатлантириш, хизматда лавозимини ошириш, мукофотлаш, интизомий чоралар қўллаш тизимларини жорий этиш ва бошқалар.

4. ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ВА ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ИСТЕЙМОЛ ҚИЛИШ БАЛАНСИНинг РЕЖА КЎРСАТКИЧЛАРИ

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил учун электр энергиясини ишлаб чиқариш ва истеъмол қилиш балансини тасдиқлаш тўғрисидаги фармойиши лойиҳаси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 7 январдаги Ф-5422-сонли фармойиши, Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 12 январдаги 22-сонли “Электр энергияси ва табиий газдан фойдаланиш тартибини такомиллаштиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги қарорига мувофиқ электр энергиясини ишлаб чиқаришда янада барқарор ўсишга эришиш, энергия ресурсларининг мутаносиблигини ошириш, шу асосда корхоналар ва ахолининг электр энергиясига бўлган талабини тўлиқ қондирилишини таъминлаш, республика иқтисодиёти соҳалари ва тармоқларини барқарор ишлаши учун зарур шарт-шароитлар яратиш мақсадида ишлаб чиқилган.

Бунда, 2024 йил учун:

I. Ишлаб чиқариш

Электр энергиясини ишлаб чиқариш республика бўйича **84.408,7 млн.кВт.с ёки 2023 йил кўрсаткичларига нисбатан 4.839,4 млн.кВт.с.га (106,1%)** кўп режалаштирилмоқда. Жумладан:

Иссиқлик электр станциялари ва марказларида **70.699,8 млн.кВт.с** электр энергияси ишлаб чиқарилиши прогноз қилинмоқда. Бу Давлат хусусий шерикчилиги асосида қурилаётган иссиқлик электр станциялари ва қуёш, шамол электр станцияларида янги қувватларни ишга туширилиши хисобига 2023 йилдаги кўрсаткичдан **343,4 млн.кВт.с га (99,5%)** камдир.

“Ўзбекгидроэнерго” АЖнинг гидроэлектр станцияларида электр энергиясини ишлаб чиқариш миқдори, ўрта ва узок йиллик гидроманбаларнинг ҳажмидан келиб чиқсан ҳолда **7.043,7 млн.кВт.с** режалаштирилиб, бу 2023 йилга нисбатан **216,1 млн.кВт.с ёки 103,2%** га кўпdir.

Иссиқлик электр станцияларида электр энергиясини ишлаб чиқариш табиий газ, мазут ва кўмир билан таъминланганлик ҳамда энергия қурилмаларининг техник ҳолати, шунингдек, ёқилғи сарфини камайтириш прогноз кўрсаткичлари хисобига амалга оширилади.

Республика ташкилотларининг блокстанциялари томонидан электр энергиясини



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси ишлаб чиқариш **923,9** млн.кВт.с.ни ташкил этади. Шундан “Олмалиқ КМК” АЖда **200,0** млн.кВт.с, “Uz-Kor Gas Chemical” МЧЖ қўшма корхонасида **390,2** млн.кВт.с ва "Uzbekistan GTL" МЧЖда **313,7** млн. кВт.с. ни ташкил қиласди.

Кўшни республикалардан импорт қилинадиган электр энергияси миқдори **5.171,7** млн.кВт.с.ни ташкил этади.

Юқоридагиларни инобатга олган ҳолда, 2023 йилга мўлжалланган электр энергияси манбаи **89.580,4** млн.кВт.с.ни ташкил этади ёки бу кўрсаткич 2023 йилга нисбатан **4.550,8** млн.кВт.с.га кўпдир.

II. Истеъмол

Республика истеъмолчиларини электр энергияси билан таъминлаш **71.114,4** млн. кВт.с.ни ташкил қиласди (бу 2023 йилдаги етказиб бериладиган электр энергияси ҳажмидан **3.414,7** млн.кВт.с.га кўп ёки **105,0%** ни ташкил этади), шу жумладан, иқтисодиёт тармоқларига **49.957,5** млн.кВт.с. электр энергияси етказиб берилади (бу 2023 йилдаги етказиб бериладиган электр энергияси ҳажмидан **2.085,8** млн.кВт.с.га кўп ёки **104,4%** ни ташкил этади).

Аҳолини электр энергияси билан таъминлаш қишлоқ жойларидағи фойдаланишга топширилаётган янги турар-жой массивларини ҳисобга олган ҳолда, **21.156,9** млн.кВт.с.ни ташкил қиласди (бу 2023 йилдаги етказиб бериладиган электр энергияси ҳажмидан **1.328,9** млн.кВт.с. га кўп ёки **106,7%** ни ташкил этади).

III. Экспорт

Афғонистонга **2 210,0** млн.кВт.с. электр энергиясини экспорт қилиш прогнозлаштирилмоқда.



"Ўзбекистон миллий электр тармоқлари" АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

2024 йилда электр энергиясини ишлаб чиқариш ва истеъмол қилиш балансининг чораклар бўйича прогноз қилинаётган кўрсаткичлар тақсимоти (млн.кВт.с.)

Т/р	Баланс кўрсаткичлари	2024 йилга прогноз	шу жумладан			
			I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
I	РЕСУРСЛАР – жами	89 580,4	22 774,7	21 054,9	21 868,8	23 882,0
	шу жумладан:					
1.	Жами ишлаб чиқариш	84 408,7	21 154,7	19 883,2	20 823,8	22 547,0
1.1.	Иссиқлик электр станциялари ва марказлари, ш.ж.:	70 699,8	19 182,1	15 739,5	16 170,3	19 607,9
	"Иссиқлик электр станциялари" АЖ	45 543,6	13 213,8	9 797,5	10 116,2	12 416,1
	"Ангрен ИЭС" АЖ ва "Янги-Ангрен ИЭС" АЖ	4 855,0	1 460,0	980,0	930,0	1 485,0
	ДХШ асосида ИЭСлар	20 301,2	4 508,3	4 962,0	5 124,1	5 706,8
1.2.	"Ўзбекгидроэнерго" АЖ*	7 043,7	1 116,9	2 263,9	2 266,2	1 396,6
1.3.	Блокстанциялар	923,9	232,2	227,1	241,0	223,6
	Олмалиқ ТМК	200,0	68,0	35,5	35,5	61,0
	"Uz-Kor Gas Chemical"	390,2	97,3	92,7	105,5	94,6
	"Uzbekistan GTL" МЧЖ	313,7	61,9	93,9	94,9	63,0
	Изоляция станциялари	20,0	5,0	5,0	5,0	5,0
1.4.	Давлат хусусий шериклик асосидаги ҚТЭМ	5 741,4	623,5	1 652,7	2 146,2	1 318,9
2.	Қўшни республикалар бўйича электр энергияси оқими (импорт)**	5 171,7	1 620,0	1 171,7	1 045,0	1 335,0
2.1	Қирғизистон	71,7	0,0	71,7	0,0	0,0
2.2	Қозозистон	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.3	Тоҷикистон	1 000,0	0,0	280,0	720,0	0,0



"Ўзбекистон миллий электр тармоқлари" АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

2.4	Туркманистан	4 100,0	1 620,0	820,0	325,0	1 335,0
II	ТАҚСИМОТ – жами	89 580,4	22 774,7	21 054,9	21 868,8	23 882,0
	шу жумладан:					
1.1.	Республика истеъмоли	87 370,4	21 872,7	20 740,9	21 784,8	22 972,0
	Тармоқ ички истеъмоли ш.ж:	16 256,0	4 546,7	3 497,4	3 540,4	4 671,5
	станцияларнинг ўз эҳтиёжи	3 798,9	1 041,6	857,5	855,4	1 044,4
	ишлиб чиқариш эҳтиёжи	4,3	1,3	1,0	0,9	1,1
	электр энергиясини узатишдаги сарф	12 452,8	3 503,7	2 638,9	2 684,1	3 626,0
1.2.	Республика истеъмолчилари, ш.ж.:	71 114,4	17 326,1	17 243,5	18 244,4	18 300,5
	иқтисодиёт тармоқлари, бундан:	49 957,5	10 958,2	12 977,9	13 949,2	12 072,2
	Ахоли	21 156,9	6 367,8	4 265,6	4 295,2	6 228,3
2.	Экспорт**	2 210,0	902,0	314,0	84,0	910,0
	Афғонистонга	2 210,0	902,0	314,0	84,0	910,0

*) "Ўзбекгидроэнерго" АЖ ГЭСлари томонидан электр энергиясини ишлиб чиқариш амалдаги йиллик сув миқдорига мутаносиб тарзда ўзгаради;

**) Кўшни давлатларнинг электр энергетика тизимларидан қабул қилинадиган электр энергияси (импорт) Ҳукуматларо битимларни тузишда аниқлик киритилади.



4.1 МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ ОРҚАЛИ УЗАТИЛАЁТГАН ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИ МИҶДОРИ

“Ўзбекистон МЭТ” АЖда 2024 йилда Магистрал электр тармоқлари орқали транспортировка қилинадиган электр энергиясининг прогноз ҳажми **74,0 млрд кВт.с.ни** ва электр энергиясини узатишдаги технологик сарфлар **2,2 млрд кВт.с.ни** ташкил этиши кутилмоқда.

Электр энергияси транспортировкаси, (млрд. кВт.с.)



Изоҳ: Электр энергиясини транспортировка қилиши ҳажми прогнозига электр энергиясини ишлаб чиқарииш ва истеъмоли балансининг тасдиқланишига қараб ўзгартиришилар киритилиши мумкин.

Магистрал электр тармоқлари орқали электр энергиясини узатишдаги технологик сарфлар кўрсатгичи

млн.кВтс.

Т/р	Йиллар	Электр тармоқларига жами қабул қилинган электр энергия	Технологик йўқотиш	фоиз
1	2022 йил амалда	79 217,6	2 052,6	2,60
2	2023 йилда кутилаётган	84 003,5	2 181,9	2,60
3	2024 йил прогноз кўрсаткич	87 500,0	2 239,5	2,56

2024 йилда ишлаб чиқариладиган электр энергиясини миҷдори ошиши натижасида магистрал электр тармоқларига электр энергияси қабули 2023 йилга нисбатан 3 496,5 млн.кВт.с.га ортиши кутилмоқда.

Бу ҳолат ўз навбатида тармоқлардаги технологик йўқотишларни ортишига олиб келади. Магистрал электр тармоқлардаги технологик сарфларни улушкини олдинги йилдан ошмаслиги ва 0,04 фоизга камайтириш учун қўйидаги тадбирлар амалга оширилиши “Техник сиёsat” да белгилаб олинган:



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

1. Подстанцияларда ўз истеъмолини тежаш бўйича ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш;
2. Ўлчов мажмуасидаги электр ускуналарини даврий қўригидан мунтазам равищада ўтказиб туриш;
3. Қайта тикланувчи энергия манбаларини (куёш панелларини ўрнатиш) жорий этиш.
4. Электр энергияси оқимларини назорат қилиш ва инсон омилини камайтириш мақсадида (АСКУЭ) Электр энергиясини хисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган тизимини тўлиқ ишга тушириш;
5. Қўшни давлатларга яқин бўлган вилоятларга электр энергиясини узатиш масофасини қисқартириш орқали яъни оптимал таъминотни яратиш натижасида технологик сарфларни камайтиришга эришиш;
6. Реактив қувватлар оқимларини таҳлил қилиб бориш ва белгиланган меъёрдан ортиб кетиш ҳолларда тегишли чоралар қўриш. Илмий таҳлилларга асосан подстанцияларда реактив қувват манбаларини ўрнатиш ишларини ташкил этиш;
7. Юқори кучланишли электр тармоқларида электр энергиясини узатиш ва эскирган ҳамда ишдан чиққан электр технологияларни замонавий энергия тежамкор ускуналар билан алмаштириш белгилаб олинган.

5. МОЛИЯВИЙ РЕЖА КЎРСАТКИЧЛАРИ

Республика иқтисодиёти ва ахолисининг энергия ресурсларига бўлган талабини тўлиқ қондириш мақсадида, электр энергетика тармоғи корхоналарини трансформация қилиш, уларда самарали бошқарув тизимини жорий этиш ва жадал ривожлантириш ҳамда энергетика соҳасида соғлом рақобат муҳитини ривожлантириш учун қулай шарт-шароитларни яратиш, соҳага хорижий ва хусусий инвестициялар келишини кўпайтириш, нарх шаклланишининг эркин ва шаффоф механизмларини жорий қилишга асосланган электр энергиясининг улгуржи ва чакана бозорларини ташкил этиш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 28 сентябрдаги ПФ-166-сонли “Энергетика соҳасини ислоҳ қилишнинг навбатдаги босқичини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Фармони қабул қилинди.

Фармонга мувофиқ 2023-2030 йилларга мўлжалланган электр энергиясининг улгуржи ва чакана бозори механизмларига босқичма-босқич ўтиш концепсиясини 2023-2024 йилларда амалга ошириш бўйича “Йўл харитаси” ижросини таъминлаш бўйича 2024 йил 1 июлдан бошлаб электр энергиясини марказлашган тартибда харид қилиш ва сотиш функцияси “Ўзэнергосотиш” АЖ томонидан ва магистрал электр тармоқларини эксплуатация қилиш функцияси “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ томонидан тўлиқ амалга оширилиши белгилаб берилди.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг 2024 йил учун кутилаётган бизнес-режа бўйича соғ тушум режаси **24 218,7 млрд.сўмни**, ишлаб чиқариш ҳаражатлари **24 335,9 млрд.сўмни**, давр ҳаражатлари **504,6 млрд.сўмни**, молиявий фаолият ҳаражатлари **402,7 млрд.сўмни** ташкил этиши кутилмоқда.



2024 йил амалдаги тарифлар сақланиб қолган шароитда 1 июлдан Жамият фаолияти ўзгариши ҳисобга олинган ҳолда молиявий-хўжалик фаолияти **1 024,6 млрд.сўм** миқдорида зарап билан якунланиши кутилмоқда. Шу билан бирга, 2024 йилда ўз маблағлари ҳисобидан **757,2 млрд.сўм** миқдорида инвестиция лойиҳаларини молиялаштириш ва халқаро молия институтлари ва республика тижорат банкларидан жалб қилинган кредитлар бўйича **43,5 млн АҚШ доллари** миқдорида тўловларни амалга оширади.

2024 йил 1 июлдан бошлаб электр энергиясини марказлашган тартибда харид қилиш ва сотиш функцияси "Ўзэнергосотиш" АЖ томонидан ва магистрал электр тармоқларини эксплуатация қилиш функцияси "Ўзбекистон МЭТ" АЖ томонидан тўлиқ амалга оширилиши натижасида кутилаётган молиявий кўрсаткичлар З-чорак **34,3 млрд.сўм** фойда ва 4 чоракда **7,9 млрд.сўм** фойда билан якунланиши акс эттирилган.

2024 йилга кутилаётган молиявий кўрсаткичлар.

млн.сўм

№	Номи	2024 йил прогноз	жумладан			
			1 чорак	2 чорак	3 чорак	4 чорак
1	Соф фойда (ККС сиз)	24 218 721	11 532 162	10 774 043	911 998	1 000 519
	шунингдек бошқа даромадлар	196 773	43 831	44 180	53 096	55 666
2	Ишлаб чиқариш таннархи	24 335 983	12 192 172	10 741 137	653 529	749 145
2.1.	Ёқилғи	18 709	4 685	4 635	4 701	4 688
2.2.	Электроэнергия, шу жумладан:	22 773 788	11 820 106	10 359 044	248 322	346 316
	Электр энергияси хариди	18 581 799	9 982 954	8 598 845	0	0
	ДХШ асосидаги ИЭСлар учун табиий газ хариди	2 993 731	1 474 265	1 519 465	0	0
	Магистрал тармоқлар бўйича эл.энергия йўқотишлари	1 198 258	362 886	240 734	248 322	346 316
2.3.	Таъмирлаш ишлари	32 396	5 695	6 942	14 911	4 847
2.4.	Амортизация	1 107 844	270 511	272 779	280 614	283 940
2.5.	Иш хақи	223 106	47 380	52 374	59 130	64 222
2.6.	Бошқа ишлаб чиқариш харажатлари	180 141	43 795	45 363	45 851	45 132
3	Давр харажатлари	504 641	111 953	131 122	123 649	137 917
3.1.	Иш хақи	217 435	44 800	60 992	53 498	58 146
3.2.	Солиқ ва йигимлар	96 972	24 243	24 243	24 243	24 243



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

	<i>сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ</i>	282	70	70	70	70
	<i>мол-мулк солиги</i>	78 578	19 644	19 644	19 644	19 644
	<i>ер солиги</i>	18 112	4 528	4 528	4 528	4 528
3.3.	Бошқа давр харажатлари	190 234	42 910	45 887	45 909	55 529
	KEGOC (частота регуляцияси)	32 973	7 981	8 154	8 331	8 507
	Ижара, банк хизмати, жарима ва пениялар ва бошқалар	152 661	33 779	36 583	36 428	45 872
	Кўзда тутилмаган харажатлар (бино қурилиш, хомийлик, фонд ва бошқалар	4 600	1 150	1 150	1 150	1 150
4	Молиявий фаолият бўйича харажатлар	402 727	97 638	98 993	100 493	105 603
	Фоизлар шаклидаги харажатлар	195 623	48 039	48 779	49 138	49 667
	Валюта курси фарқидан зарарлар	207 104	49 599	50 214	51 355	55 937
5	Солиқ тўлагунга қадар олинадиган фойда	-1 024 630	-869 600	-197 209	34 325	7 853

Изоҳ: Электр энергиясини харид килиш ва сотиш тарифлари ўзгарганда ҳамда электр энергиясини ишлаб чиқариш ва истеъмоли баланси тасдиқланганда молиявий кўрсаткичлар прогнозига ўзгартиришлар киритилади.

6. ТАШҚИ ИҚТИСОДИЙ ФАОЛИЯТ (ЭКСПОРТ-ИМПОРТ) БЎЙИЧА

I. Товар ва хизматлар экспорти (пул тушуми).

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ бўйича 2024 йилда қуйидаги йўналишларда жами **111,8 млн АҚШ доллари** қийматидаги товар ва хизматлар экспорти амалга оширилиши режалаштирилган. Шундан,

- Афғонистонга **2 210,0 млн кВт.соат** ёки **110,5 млн АҚШ доллари** қийматидаги электр энергиясининг экспорти;
- **1,3 млн АҚШ доллари** қийматидаги транзит хизматлари;

II. Товар ва хизматлар импорти (ҳаражатлар).

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ бўйича 2024 йилда товар ва хизматлар импорти учун жами **2 297,8 млрд.сўм** миқдорида ҳаражатлар амалга оширилиши кутилмоқда.

Жумладан:

- Туркманистондан **4 100,0 млн кВт.с.** электр энергиясини импорт қилиш учун жами **1 915,1 млрд сўм**, шундан электр энергияси учун шартномага асосан хисоб-китоб қилишга **1 709,7 млрд сўм (1 кВт.с. учун 3,0 цент, жами 123,0 млн доллар)**, божхона тўловлари учун (КҚС ва божхона йигимлари) **205,4 млрд сўм**;



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

- Тожикистон Республикасидан **1 000,0 млн кВт.с.** электр энергиясини импорт қилиш учун жами **342,6 млрд сўм**, шундан электр энергияси учун шартномага асосан ҳисоб-китоб қилишга **305,8 млрд сўм (1кВт.с. учун 2,2 цент нарх кутилмоқда, жами 22,0 млн АҚШ доллари)**, божхона тўловлари учун (КҚС ва божхона йифимлари) **36,8 млрд сўм**;
- Қирғизистондан Республикасидан электр энергиясини импорт қилишдаги транспортировка хизмати учун тўлов **4,3 млрд.сўм (310,0 минг доллар)**;
- Козоғистон Республикаси энергетика тизими томонидан кўрсатилган қувватни ростлаш хизмати учун тўлов **35,8 млрд. сўм (2,6 млн.доллар)**.

***Изоҳ:** Электр энергияси ва хизматлар экспорти/импорти ҳажмлари ҳамда қийматлари дастлабки ҳисоб-китобларга кўра 1 АҚШ доллари 13 900,00 сўмда ҳисобланган. Жорий йил якунига қадар томонлар ўртасида тузилган шартномалар ва АҚШ доллари курсининг ўзгаршиига кўра ўзгариши мумкин.*



2024 йил учун экспорт ва импорт прогноз кўрсаткичлари тўғрисида маълумот (минг. АҚШ доллари)

т/п	Маҳсулот ва хизматлар номи	Ўлчов бирлиги	2023 йил кутилиши		2024 йил (режа)		I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
			ҳажми	минг АҚШ долл	ҳажми	минг АҚШ долл	ҳажми	минг АҚШ долл	ҳажми	минг АҚШ долл	ҳажми	минг АҚШ долл	ҳажми	минг АҚШ долл
1.	Экспорт	млн. кВт.с	2 062,1	111 800,0	2 210,0	111 800,00	902,0	45 250,00	314,0	16 050,00	84,0	4 600,00	910,0	45 900
1.1	Электр энергияси		2 062,1	103 107,0	2 210,0	110 500,00	902,0	45 100,00	314,0	15 700,00	84,0	4 200,00	910,0	45 500,00
1.2	Транзит хизматлари			8 693,0		1 300,00		150,0		350,00		400,00		400,00
1.3	Қурилиш-монтаж ишлари (Сурхон-Пули-Хумри қурилиши) *													
2.	Импорт	млн. кВт.с	5 569,6	155 164,0	5 190,0	147 886,00	1 620,0	49 940,00	1 190,0	31 320,00	1 045,0	25 796,00	1 335,0	40 830,00
2.1	Электр энергияси		5 569,6	152 588,0	5 190,0	145 000,00	1 620,0	48 600,00	1 190,0	30 760,00	1 045,0	25 590,00	1 335,0	40 050,00
2.2	Частотани (қувватни) созлаш бўйича хизматлар	МВт	1 000,0	2 576,0	1 000,0	2 576,00		1 340,00		250,00		206,00		780,0
2.3	Транзит хизматлари					310,0				310,0				

Изоҳ *) Ташки савдо, инвестициялар, маҳаллий саноатни ривожлантириш ва техник жиҳатдан тартибга солиш масалалари бўйича Хукумат комиссияси йиғилишининг 2023 йил 4 июндангага асосан Афғонистон худудида “500 кВли Сурхон – Пули-Хумри электр узатиш тармоғини қуриш” лойиҳасининг амалга ошириш муддатини 2024 йил якунига қадар узайтирилганлиги сабабли 2023 йилда 22,0 млн. доллар қийматидаги қурилиш-монтаж ишларини амалга ошириш имконияти мавжуд эмаслигини, шунингдек, 2024 йилда ҳам прогноз режага киритилмади.



7. ИНВЕСТИЦИЯ ЛОЙИХАЛАРИ РЕЖАСИ

2024 йил янги ишлаб чиқариш қувватларни яратиш, модернизация ва мавжуд ишлаб чиқариш қувватларни реконструкция қилиш бўйича 25 та йирик инвестиция лойиҳаларни амалга ошириш режалаштирилмоқда, уларнинг умумий қиймати **1 323,6** млн. АҚШ долл. бўлиб, 2024 йилда **186,7** млн. АҚШ долл. ўзлаштириш кўзда тутилмоқда.

Жумладан:

- Хукумат кафолати остидаги кредитлар – 124,0 млн. АҚШ долл.;
 - Соҳа маблағлари – 58,7 млн. АҚШ долл.;
 - Тижорат банк кредитлари – 4,0 млн. АҚШ долл.;
- Шундан:
- 25 та лойиҳа янги қурилиш – 147,9 млн. АҚШ долл.;
 - 4 та лойиҳа модернизация ва реконструкция – 38,8 млн. АҚШ долл.

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ ўзининг бир қатор вазифалари амалга ошириш билан бирга юқори кучланишли электр тармоқларини қуриш, кенгайтириш, модернизация ва реконструкция қилиш, техник қайта жиҳозлаш, объектларни молиялаштириш ҳамда уларни амалда бажарилиши учун йиллик ва истиқболли электр тармоқларининг қурилиш дастурларини ҳам амалга оширади. “Ўзбекистон МЭТ” АЖ томонидан 2024 йил давомида амалга оширилиши режалаштирилган инвестиция дастури режасини Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон Республикасининг 2023-2025 йилларга мўлжалланган Инвестиция дастурини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги қарорига асосан амалга оширилиб келинмоқда.

Жамият томонидан инвестиция лойиҳаларни ўз вақтида фойдаланишга топширишни мамлакат ҳукумат томонидан қўйилган вазифалар ижросини таъминлаш учун барча чоралар кўрилмоқда. 25 та инвестиция лойиҳалар бўйича тармоқ ва босқичмабосқич жадваллари ишлаб чиқилмоқда.

Шу билан бирга, Дастурда инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш бўйича кўзда тутилган чора-тадбирлар бутун республика, шунингдек алоҳида электр марказлари учун электр таъминотининг ишончлилигини оширишга ёқилғи-энергетика ресурслари, айниқса табиий газ истеъмолини камайтиришга, электр энергиясини ҳисобга олиш тизимини такомиллаштиришга, паст кучланишли электр тармоқларини ва қайта тикланадиган манбаларни ривожлантиришга қаратилган.

Соҳани ривожлантириш дастури лойиҳасига киритилган инвестиция лойиҳаларини муваффақиятли амалга ошириш учун “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ истеъмол қилинадиган электр энергияси учун тушумларини кўпайтириш ҳисобига саноатнинг ўз маблағларини топиш бўйича ишларини давом эттиради.



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

2023-2024 йилларда инвестиция лойиҳаларни амалга ошириладиган янги, модернизация ва реконструкция қилиш учун инвестициялар динамикаси.

млн. АҚШ долл.

Номи:	Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 декабрдаги ПҚ-459 қарорига асосан *		Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йилги ПҚ-..... қарорига асосан	
	Жами капитал кўйилмалар 2023 йилда	шу жумладан, соҳа маблағлари	Жами капитал кўйилмалар 2024 йилда	шу жумладан, соҳа маблағлари
Жами:	157,6	35,06	186,7	58,7
янги қурилиш	119,5	30,56	147,9	55,4
модернизация ва реконструкция	38,1	4,50	38,8	3,3

Изоҳ: 2024 йил учун инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш бўйича Хукumat комиссияси томонидан ўзгартириш киритилиши кутилмоқда.



Амалга ошириладиган инвестиция лойиҳалари рўйхати;

Т/ р	Ташаббускор ва лойиҳа номи	Лойиҳанинг умумий қиймати* млн долл.	01.01.2024 кунилаётган қолдик, млн долл.	2024 йилда ўзлаштириш прогнози				2024 йил			
				Жами, млн долл.	Ўз маблаглари	Тизкорат банк кредитлари	Давлат кафолати остидаги хор. кредитлар	I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
	Инвестиция дастури	903,4	798,1	186,7	58,7	4,0	124,0	17,8	45,0	33,3	90,6
1	Навоий ИЭСдан 220 кВли "Бесопан" ўчириб-ёқиши пунктигача 177 км узунликдаги 220 кВ бўлган электр узатиш тармоғини 500 кВ габаритда куриш	71,3	17,6	17,6			17,6	1,0	2,0	5,0	9,6
2	3x167 МВт бўлган иккита автотрансформаторни ўрнатиш орқали 500/220 кВ бўлган "Мурунтов" нимстанциясини куриш куриш	66,7	15,2	9,8			9,8	1,0	1,5	3,0	4,3
3	Узунлиги 127 км бўлган 500 кВли “Саримой” (Хоразм вилояти) – “Жонкелди” (Бухоро вилояти) юқори кучланишли электр узатиш тармоғини куриш	56,1	56,0	6,5			6,5		0,5	2,0	4,0
4	"Сирдарё ИЭС"да 220 кВли ҳаво линиясини ва 220 кВли "Зафаробод" нимстанциясини куриш	59,4	23,3	22,8			22,8	1,5	2,5	4,0	14,8
5	Янги 500 кВ кучланишли "Ҳалқа" нимстанцияси ва 220 кВ, 500 кВ кучланишли ҳаво электр узатиш тармоқлари куриш	149,2	109,6	18,3			18,3	1,0	2,5	3,0	11,8
6	Дисперчирлик бошқаруви ва маълумотларни йигиши дастурий-аппарат комплексини (SCADA) жорий қилиш	125,0	114,0	12,0			12,0		0,5	1,0	10,5



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

7	"Ўзбекистон миллий электр тармоқлари" АЖ бошқаришнинг автоматлаштирилган тизимини (ERP) жорий этиш	19,0	19,0	1,5			1,5				1,5
8	"Ургут" ЭИЗнинг "Мерғанчи" ҳамда "Сариктепа" мавзеларида жойлашган ишлаб чиқариш корхоналарини узлуксиз электр энергия билан таъминлаш мақсадида 220 кВ кучланишли ҳаво тармоғи ва янги 220/110/10 кВли подстанция қуриш	25,5	25,2	0,5	0,5					0,3	0,2
9	Андижон вилоятидаги истимолчиларнинг электр таъминотини яхшилаш ҳамда аҳолини барқарор электр энергияси билан таъминлаш учун 220 кВ кучланишли ҳаво тармоғи ва янги 220/110/10 кВли подстанция қуриш	23,4	9,4	9,4	9,4			2,0	2,0	3,4	2,0
10	Технопаркни электр энергияси билан таъминлаш мақсадида 220 кВт кучланишли электр узатиш тармоғи ва подстанцияни қуриш	26,0	16,0	10,0	10,0			2,0	3,0	3,0	2,0
11	“Тахиатош диспетчерлик хизмати” ва “Қорақалпоғистон магистрал электр тармоқлари” филиали учун бино қурилиши	1,5	1,4	1,4	1,4			0,2	0,4	0,4	0,4
12	“220 кВли Л-17-А, Л-17-Д, Л-17-Бессопан ва Л-17-Х-4 ҳаво ўзатиш тармоқларидан Навоий ИЭС 650 МВт кувватли 3-буғ-газ қурилмаси лойиҳаси доирасида “кириш-чиқиш” ҳаво тармоқларини қуриш” лойиҳасини	3,0	3,0	3,0	3,0			1,0	1,0	1,0	
13	Нишон туманида қуриладиган 500 МВтли қуёш ФЭСни ягона электр энергетика тармоғига улаш	10,0	8,5	8,5	8,5			2,0	6,5		
14	Коровулбозор туманида қуриладиган 500 МВтли қуёш ФЭСни ягона электр энергетика тармоғига улаш	9,5	8,0	8,0	8,0			2,0	6,0		
15	Юқори Чирчик туманида қуриладиган ФЭСни (ACWA Power, 400 МВт) ягона электр энергетика тармоғига улаш (1-фаза 200 МВт, 2-фаза 200 МВт)	2,0	1,5	1,5	1,5			0,5	1,0		
16	Самарқанд вилояти Нуробод туманида қуриладиган ФЭСни (ACWA Power, China CAMCE Engineering, 1000 МВт) ягона электр энергетика тармоғига улаш	12,4	12,4	12,4	12,4			2,5	9,9		
17	“Тошкент” ИЕСдан 220 кВ кучланишдаги “Келес” подстанциясигача тўртинчи электр узатиш тармоғини қуриш	23,0	23,0	4,3	0,3	4,0		0,5	2,0	1,5	0,3
18	Магистрал электр тармоқ подстанцияларини модернизация ва реконструкция килиш (Фаза-I) лойиҳаси доирасида Юксак	292,2	3,0	3,0	3,0			0,5	1,0	1,0	0,5



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

	подстанциясида элегазли комплект таҳсимлаш қурилмасини (КРУЭ) ўрнатиш										
19	Магистрал электр тармоқ нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш (Фаза-II)	174,8	149,9	20,0		20,0		1,5	2,5	16,0	
20	Магистрал электр тармоқларини модернизация ва реконструкция қилиш	167,8	166,8	15,5		15,5		1,0	2,0	12,5	
21	Навоий кон-металлургия комбинатидан ўтказилган подстанцияларни модернизация ва реконструкция қилиш	10,0	7,4	0,3	0,3			0,1	0,1	0,1	
	Қўшимча қурилиши тугалланмаган лойихалар (4 та)			0,4	0,4			0,1	0,1	0,1	



8. КРЕДИТ МАЖБУРИЯТЛАРИ

2024 йилда кутилаётган тўловлар.

Жумладан, Молия вазирлиги бюджет ссудасини сўндириш учун миллий валютада **54 150,35 млн.сўмни**, шундан **39 476,78 млн.сўм** ссуда маблағи асосий қарз ва **14 673,56 млн.сўм** унга ҳисобланган фоизлар.

Миллий валютада **49 785,38 млн сўм**, шундан **26 666.66** млн сўм асосий қарз ва **23 118.72** млн сўм миқдорида кредитга ҳисобланадиган комиссия хизматлари ва фоизлари.

Хорижий валютада **43,5 млн АҚШ доллари**, шундан **31,7 млн АҚШ доллари** миқдорида асосий қарз ва **11,8 млн АҚШ доллари** миқдорида кредитга ҳисобланадиган комиссия хизматлари ва фоизлари.

Жумладан:

Тикланиш ва Тараққиёт халқаро банки (МБРР) қайта кредитлаш шартномалари бўйича жами **21,9 млн АҚШ доллари** миқдорида;

Евropa Тикланиш ва Тараққиёт банки қайта кредитлаш шартномалари бўйича жами **2,66 млн.АҚШ доллари** миқдорида;

Осиё тараққиёт банки (АБР) қайта кредитлаш шартномалари бўйича жами **10,4 млн.АҚШ доллари** миқдорида;

Эксимбанк (Хитой) Ўзсаноатқурилишбанки томонидан қайта молиялаштирилган кредит шартномаси бўйича **2,78 млн АҚШ доллари** миқдорида;

Халқаро Тараққиёт Уюшмаси (ХТУ) кредит шартномалари бўйича жами **5,8 млн.АҚШ доллари**;



Кредитлари тўғрисида маълумот (млн. АҚШ доллари)

Т/р	Инвестиция лойиҳасининг номи	Халқаро молия институт и / хорижий хукумат молия ташкилотлари	жами 2024 йилда кутилаётган тўлов	жами 2024 йилда кутилаётган тўлов											
				январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
	Жами (минг АҚШ доларида)		43558,43	4790,2	-	15057,9	1289,19	567,21	-	4770,2	538,3	14690,2	1287,6	567,21	-
Чет эл валютасида халқаро молия институтларидан жалб қилинган кредит ва қарзлар рўйхати (минг.АҚШ долари)															
1	Халқаро Тикланиш ва Тараққиёт Банки		21867.94	3385.8		7441.29	-	-	-	3385.8	538.3	7116.5	-	-	-
1	Ангрен-Поп электрлаштирилган темир йўл линияси қурилиши	Халқаро Тикланиш ва Тараққиёт Банки	863.17	-		324.79					538.38				
2	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш	Халқаро Тикланиш ва Тараққиёт Банки	14233.07	-	-	7116.5						7116.5			
3	Талимарjon ИЭС — Сўғдиёна нимстанцияси 500 кВ хаво линияси ва Талимарjon ИЭСда 500кВ ОТҚ қурилиши	Халқаро Тикланиш ва Тараққиёт Банки	6771.7	3385.8	-	-				3385.8					



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

2	Халқаро Тараққиёт Уюшмаси (ХТУ)		5810.5	-	-	1642.2	1263	-	-	-	-	1642.2	1263	-	-
4	Электроэнергетика секторини трансформация килиш ва электрэнергияни барқарор узатиб бериш 6943		2278.0				1139.0						1139.0		
5	Электроэнергетика секторини трансформация килиш ва электрэнергияни барқарор узатиб бериш 6944		248.0				124.0						124.0		
6	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция килиш	Халқаро Тараққиёт Уюшмаси (ХТУ)	1008.3			504.12						504.12			
7	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция килиш	Халқаро Тараққиёт Уюшмаси (ХТУ)	2276.2			1138.1						1138.1			
3	Осиё Тараққиёт Банки		10427.49	-	-	5209.8	26,19	-	-	-	-	5166.9	24,60	-	-
8	Самарқанд вилоятида 100 МВТ кувватига эга күёшли фотоэлектр станцияси курилиши	Осиё Тараққиёт Банки	50,79			-	26,19						24,60		
9	Тахиатош ИЭС — Хоразм кичик станцияси — Саримой ахоли пункти 220 кВ ли электр узатиш линияси курилиши (Хоразм вилояти)	Осиё Тараққиёт Банки	10376.7			5209.8						5166.9			
4	Ўзсаноатқурилишбанк» АТБ (Эксимбанк (XXP) маблағлари)		2788.8	1404.4	-	-	-	-	-	1384.4	-	-	-	-	-



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

10	Сирдарё ИЭС — Янги Ангрен ИЭС орагидаги 500 кВ юқори кучланиши тармоқ курилиши	Ўзсаноатқурилишбанк» АТБ (Эксимбанк (ХХР) маблағлари)	2788.8	1404.4						1384.4					
	Европа тикланиш ва тараққиёт банки		2663,7	-	-	764,65	-	567,21	-	-	764,65	-	567,21	-	
11	“Навоий иссиқлик электр станциясидан 220 кВли “Бесопан” ўчириб-ёкиш пунктигача 177 км узунликдаги 220 кВли электр узатиш тармоғини 500 кВли габаритда куриш”	Европа тикланиш ва тараққиёт банки	1056,42			-		528,21					528,21		
12	Навоий ИЕС 220 кВ линия – 220 кВ «Бесопан» коммутация пункти “Мурунтов 500/220 кВ” нимстанциясининг 500 кВ ташқи тарқатиш мосламасини чақириш билан 500 кВ кучланишга ўтказиш.	Европа тикланиш ва тараққиёт банки	78					39					39		
	«500/220 кВли Мурунтау подстанциясини куриш ва иккита 3x167 МВАлик автотрансформаторларини ўрнатиш»	Европа тикланиш ва тараққиёт банки	1529,3			764,65					764,65				
13	“Ўзсаноатқурилишбанк” (млн. сўм)	ПСБ	49 785.38	2123.28	2123.28	1986.30	2123.28	5388.12	5385.84	5251.14	5244.29	5173.51	5045.66	5031.96	4908.67



9. ИШ ҲАҚИ ҲИСОБИ

2024 йилда “Ўзбекистон МЭТ” АЖда қутилаётган умумий ишловчи ходимлар сони 4 226 та ва иш ҳақи фонди ижтимоий солиқларни ҳисобга олмаган ҳолда 440,5 млрд.сўмни ташкил этмоқда.

Иш ҳақи ҳисоблаш ва тўлаш тизими

млн.сўм

№	Ишчи-хизматчилар	2023 й. (кутилаётган)			
		Ўртacha ишчилар сони	Иш ҳақи микдори (қатъий)	шу жумладан:	
				Рағбат-ш хусусият эга тўловлар	Устама ва қўшимча ҳақлар
	Жами	4 298	364 548	61 926	17 251
I.	Бошқарув органлари	10,25	2 406	363	50
1.	Кузатув кенгаши	6	118		
2.	Ижроия органи	4,25	2 289	363	50
	<i>Ижроия органи раҳбари</i>	1	560	85	17
	<i>Ижроия орган аъзолари</i>	3,25	1 729	278	50
II.	Назорат органлари	2	235	55	
2.	<i>Ички аудит (0,5см-2)</i>	2	235	55	-
III.	Саноат иш/чиқаришда	3 425	278 523	44 983	15 381
IV.	Маъмурий бошқарувда	586	69 343	14 682	1 407
V.	Носаноат ходимлари	281	14 041	2 312	467
	<i>шу жумладан: МЧЖ Тошкент ТСК</i>	251	12 877	1 843	413
					479

№	Ишчи-хизматчилар	2024 й. (РЕЖА)			
		Ўртacha ишчилар сони	Иш ҳақи микдори (қатъий)	шу жумладан:	
				Рағбат-ш хусусият эга тўловлар	Устама ва қўшимча ҳақлар
	** Жами	4 226	440 541	73 143	19 908
I.	Бошқарув органлари	11	3 459	454	74
1.	Кузатув кенгаши	6	135		
2.	Ижроия органи	5	3 324	454	74
	<i>Ижроия органи раҳбари</i>	1	700	107	19
	<i>Ижроия орган аъзолари</i>	4	2 624	347	74
II.	Назорат органлари	3	423	83	-
	<i>Ички аудит</i>	3	423	83	-
III.	Саноат иш/чиқаришда	3 596	341 974	54 742	18 254
IV.	Маъмурий бошқарувда	591	92 696	17 395	1 526
V.	Носаноат ходимлари	31	1 989	469	54
					63



*Изоҳ: ** Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 8 апрелдаги ПФ-101-сон фармонига мувофиқ:*

1. “Ўзбекистон МЭТ” АЖда жорий этилган ижро органи раҳбарининг трансформация масалалари бўйича биринчи ўринbosари жамият бошқарув раисининг биринчи ўринbosари лавозими билан тенглаштирилган;

2. Трансформация масалалари бўйича лойиҳа оғиси жамиятда мавжуд тегишили бўлимлар билан ойлик иш ҳаққи ва харажатлари тенглаштирилган.

10. ДАВЛАТ БЮДЖЕТИГА ТЎЛОВЛAR ҲИСОБИ

Жамиятимиз томонидан 2023 йилда давлат бюджетига **59,0 млрд.сўм** микдорида солик тўловларини амалга ошириш кутилмоқда. Жумладан: Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун **0,4 млрд.сўм**, Мол-мулк солиги **42,5 млрд.сўм**, Ер солиги **14,7 млрд.сўм** ва бошқа солиқлар **1,4 млрд.сўм**.

2024 йилда давлат бюджетига **96,97 млрд.сўм** микдорида солик тўловларини амалга ошириш кутилмоқда. Жумладан: Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун **0,28 млрд.сўм**, Мол-мулк солиги **78,6 млрд.сўм**, Ер солиги **18,1 млрд.сўм**.

Жамиятнинг Давлат бюджетига тўловлар тўғрисида маълумот (млрд.сўм)

№	Тўловлар	2023 й	2024 й	Шу жумладан			
		(Кутила-ётган)	(Режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Жами	59,0	96,97	24,17	24,17	24,17	24,27
1.	Эгри солиқлар,						
	шу жумладан:						
	<i>КҚС</i>						
	<i>Ақциз</i>						
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солик						
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солик	0,4	0,28	0,07	0,07	0,07	0,07
4.	Фойда солиги						
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиги, қатъий белгиланган микдордаги солик суммалари ва ижтимоий солик						
6.	Мол-мулк солиги	42,5	78,6	19,6	19,6	19,6	19,7
7.	Ер солиги	14,7	18,1	4,5	4,5	4,5	4,5
8.	Айланмадан олинадиган солик						
9.	Давлат божи ва йиғимлар						
10.	Бошқа солиқлар	1,4					



11. ДЕБИТОР ВА КРЕДИТОР ҚАРЗДОРЛИКЛАР

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг электр энергиясини ишлаб чиқарувчи корхоналар олдидағи ҳамда бошқа кредитор қарздорлик 2023 йил 1 январь ҳолатига жами **11 626,3 млрд.сўмни** ташкил этган. 2023 йил 1 октябрь ҳолатига **13 838,7 млрд.сўмни** ташкил этиб, йил бошига нисбатан **2 212,4 млрд.сўмга** ошиши кутилмоқда.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг “Худудий ЭТК” АЖ олдидағи дебитор қарздорлиги 2023 йил 1 январь ҳолатига **5 566,8 млрд.сўмни** ташкил этган. 2023 йил 1 октябрь ҳолатига **6 460,7 млрд.сўмни** ташкил этиб, йил бошига нисбатан **893,9 млрд.сўмга** кўпайиши кутилмоқда.

млрд.сўм

№	Кўрсаткичлар	чораклар кесимида			
		01.01.2023	01.04.2023	01.07.2023	01.10.2023
1.	Дебиторлик қарздорлик жами, шу жумладан:	5 566,8	6 621,0	6 050,0	6 460,7
	муддати ўтган қарздорлик, шундан				
2.	Кредиторлик қарздорлик жами, шу жумладан:	11 626,3	13 425,3	13 327,7	13 838,7
	муддати ўтган қарздорлик				

ДЕБИТОР ВА КРЕДИТОР КЎРСАТКИЧЛАР ДИНАМИКАСИ

млрд.сўм

№	Кўрсаткичлар	йиллар кесимида			
		2021й.	2022 й.	2023 й.	1-декабрь 2024 й. ҳолатига
1.	Дебиторлик қарздорлик	5 711,9	5 566,8	6 460,7	744,9
2.	Кредиторлик қарздорлик	7 667,1	11 626,3	13 838,7	504,8

12. САРФ ҲАРАЖАТЛАРНИ ҚИСҚАРТИРИШ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 22 декабрдаги ПК-2692-сон қарори бўйича “O‘zbekiston milliy elektr tarmoqlari” АЖ томонидан 2022



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

йилда 107,0 млрд сўмлик сарф-харажатларни қисқартириш юзасидан прогноз режалаштирилган бўлиб, амалда 107,4 млрд сўм ёки режага нисбатан 100,4 фоизга бажарилган.

2023 йил якунида жами 348,6 млрд.сўм харажатлар мақбуллаштириш ва иқтисод қилиниши кутилмоқда, шундан 307,2 млрд.сўм мақбуллаштирилиши ҳамда 41,4 млрд.сўм иқтисод қилиниши кутилмоқда. Жумладан: З та инвестициялар лойихаларни мақбуллаштириш хисобига 288,0 млрд.сўм, харид шартномаларини мақбуллаштириш хисобига 19,1 млрд.сўм, жамиятнинг носохавий ташкилотларни тасарруфдан чиқариш хисобига 30,3 млрд.сўм ҳамда энергоресурсларни тежаш ва бошқа харажатларни қисқартириш хисобига 11,1 млрд.сўм иқтисод қилинади.

2024 йилда энергоресурсларни тежаш ва бошқа харажатларни қисқартириш хисобига жами 350,0 млрд.сўм иқтисод қилиниши прогнозлаштирилмоқда.

13. СОФ ФОЙДА ТАҚСИМОТИ

Жамиятнинг молиявий фаолияти бўйича соф фойдани тақсимлаш (млрд.сўм)

2022-2023-2024 йилларда жамият молиявий фаолиятининг зарар билан якунланиши режалаштирилганлиги сабабли соф фойда тақсимоти режаси ишлаб

№	Йўналишлар	2022 йил	2023 йил (кутилаётган)	2024 йил (прогноз)
	Соф фойда/-зарар	-4 340,0	-2 684,5	- 1 024,6

чиқилмади.

14. САМАРАДОРЛИК КЎРСАТКИЧЛАРИНИ БАҲОЛАШ МЕЗОНЛАРИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелдаги УП-4720-сонли “Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг замонавий усулларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Фармони ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йилдаги 207-сонли “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юрутувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида”ги қарори ва Низомига асосан “Ўзбекистон МЭТ” АЖ фаолиятининг самарадорлигини баҳолаш мезонлари бўйича ҳисоботлар ҳар чоракда Жамият кузатув кенгаши ижроия органлари томонидан тингланади ва амалга оширилган ишлар бўйича тегишли маълумот ва ҳисоботлар Давлат активлари сайтига мунтазам жойлаштириб борилади.



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

Самарадорлик кўрсаткичларини баҳолаш мезонлари

2024 йил учун самарадорликнинг асосий ва қўшимча мухим кўрсаткичлари

№	АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР	Солиштирма нисбат	I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
			Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа
1	Товар маҳсулот хажми (фоизда)		5	100%	5	100%	5	100%	5	100%
2	Соф фойданинг режага нисбатан бажарилиши		10	100%	10	100%	10	100%	10	100%
3	Сарф-харажатни камайтириш		20	100%	20	100%	20	100%	10	100%
4	Тўлов қобиляти коэффиценти	>1,25	15	1,25	15	1,25	15	1,25	10	1,25
5	Молиявий мустақиллик коэффиценти	>1	15	1,00	15	1,00	15	1,00	15	1,00
6	Инвестицион лойихаларни бажарилиши		20	100%	20	100%	20	100%	20	100%
7	Экспорт параметрларини бажарилиши		15	100%	15	100%	15	100%	15	100%
8	Девиденд хисоби								15	100%
Жами:			100		100	100	100	100	100	100

№	ҚЎШИМЧА КЎРСАТКИЧЛАР	Солиштирма нисбат	I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
			Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа
1	Ликвидлик коэффиценти	>0,2	10	0,2	10	0,2	10	0,2	10	0,2
2	Кредитор қарздорлик айланиши		5	90	5	90	5	90	5	90
3	Дебитор қарздорлик айланиши		5	90	5	90	5	90	5	90
4	Асосий воситалар эскириши	< 0,5	15	0,5	15	0,5	15	0,5	15	0,5
5	Асосий воситалар янгиланиш коэффиценти	< 0,2	15	0,2	15	0,2	15	0,2	15	0,2
6	Мехнат унумдорлиги		20	2 615	20	2 443	20	207	20	227
7	Янги иш ўринлари		15	100%	15	100%	15	100%	15	100%
8	Кадрлар қўнимсизлиги коэффиценти	< 1	15	1	15	1	15	1	15	1
Жами:			100		100		100		100	



15. ХОДИМЛАР ВА ИЖТИМОЙ СИЁСАТИ

Жамият фаолиятининг асосий мақсад ва вазифаларини амалга оширишга қаратилган кадрлар сиёсати тўғрисидаги Низом ишлаб чиқилган бўлиб, у Жамиятни ривожлантириш стратегиясини амалга ошириш учун инсон ресурсларини (ходимларини) бошқариш ва улардан самарали фойдаланиш, бозорнинг ўзгарувчан талабларига ўз вақтида жавоб бера оладиган малакали ва юқори самарали жамоа яратиш тизимини белгилайди.

Жамиятда энергетика тизими учун малакали кадрлар тайёрлаш, ходимлар малакасини ошириш бўйича устивор вазифа ва талабларга мувофиқ аниқ мақсадли ишлар амалга оширилмоқда. Турли ўқув марказларида ходимлар малакаси мунтазам равища ошириб борилади. Ҳар йили олий ўқув юртларида энергия тизими учун энергетика мутахассисларни бўйича бакалавр ва магистрлар тайёрланади.

Энергетика соҳаси учун ёш, истиқболли кадрларни тайёрлаш мақсадида Жамият ўз ходимларини ўқитиши ва таълим олишлари учун маблағлар ажратмоқда. Кадрлар захирасини шакллантириш мақсадида ёш истиқболли мутахассислар раҳбарлик лавозимларига ўтказилмоқда.

Бугунги кунда “Ўзбекистон МЭТ” АЖ тизимидағи филиал ва таркибий бўлинмаларида **4,3 мингдан** зиёд ходимлар фаолият юритмоқда. Уларнинг **36,6 фоизини** олий маълумотли ходимлар, **63,4 фоизини** ўрта ва ўрта маҳсус маълумотли ходимлар ташкил этади.

Шундан:

- раҳбарлар **381 нафар** ёки **8,7%**,
- мутахассислар **955 нафар** ёки **21,9%**,
- техник ходимлар **77 нафар** ёки **1,8%**,
- хизмат кўрсатувчи ходимлар **935 нафар** ёки **21,4%**,
- ишлаб чиқариш ходимлари **2013 нафар** ёки **46,2%**.

Электр энергетикаси соҳаси учун **10 та** маҳаллий олий таълим муассасалари, **4 та** хорижий олий таълим муассасаларининг филиаллари, шунингдек **9 та** ўрта маҳсус касб-хунар муассасалари кадрлар тайёрлаб бермоқда. Жамиятда жорий йилда чет эл мамлакатларида **40 нафар** раҳбар-ходимлар малакасини ошириди ҳамда тажрибаси алмашилди. Жамият маблағлари ҳисобидан тўлов-контракти асосида **64 нафар** ходимлар Республика олий таълим муассасаларида маҳсус сиртқи таълим йўналиши бўйича таҳсил олмоқда. Бундан ташкари ички имкониятлардан келиб чиқиб, жамият филиалларида **1 496 нафар** ходим учун малака ошириш ўқув курслари ташкил этилади.

Жамият ходимларини танлаш ва ишга қабул қилиш «Ўзбекистон МЭТ» АЖ да мутахассис-ходимларни танлаш тўғрисидаги Низомга асосан амалга оширилади.

Ўзбекитон Республикаси Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирлиги ҳузуридаги “Бизнес ва тадбиркорлик олий мактаби ҳамда JDS дастури доирасида Япония халқаро агентлиги орқали Япония давлатининг магистратурасига номзодлар ҳужжатлари юборилди. Шунингдек жамиятда раҳбар ходимлар илмий фаолиятга жалб этилиб, уларнинг самарали илмий фаолият юритишлари учун зарур шарт-шароитлар яратиб берилмоқда.



“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиши бўйича 2024 йил учун бизнес-режаси

2023-2024 йилларда Жамият маблағлари ҳисобидан тўлов-контракти асосида **78 нафар** ходим Республика олий таълим муассасаларида маҳсус сиртқи таълим йўналиши бўйича таҳсил олиши режалаштирилмоқда.

Жамият ишчи ходимларини ижтимоий қўллаб қувватлаш мақсадида, “Ўзбекистон МЭТ” АЖ Бирлашган касаба уюшма қўмитасининг 2024 йилга режалаштирган вазифалари ишлаб чиқилган. Жумладан, Санаторий ва дам олиш уйларида **150 нафар**дан зиёд ходимларни ва уларнинг оила аъзоларини соғликларини тиклаш; Болаларни соғломлаштириш лагерларида **200 нафар**дан зиёд болаларни соғломлаштириш; Бухоро, Самарканд, Хива ва бошқа тарихий шаҳарларга саёҳатларга **300 нафар**дан зиёд ходимлар ва уларнинг оила аъзоларини олиб бориш; Йил давомида барча филиалларда шахмат, шашка, стол тенниси, минифутбол бўйича спорт мусобақалари ташкил этилади. Унда

500 нафардан зиёд ходимлар иштирок этиши режалаштирилган.